



# 我們的願景

致力於成為全球醫療健康市場的一流企業。

# 我們的使命

讓每個家庭樂享健康。

# 目 錄

02	企業資料
04	財務摘要
05	管理層討論及分析
48	法定披露
56	中期簡明綜合損益表
57	中期簡明綜合全面收益表
58	中期簡明綜合財務狀況表
60	中期簡明綜合權益變動表
62	中期簡明綜合現金流量表
64	中期簡明綜合財務報表附註
99	釋義

## 董事

### 執行董事

吳以芳先生(董事長)  
王可心先生(聯席董事長)<sup>1</sup>  
關曉暉女士(副董事長)<sup>2</sup>  
文德鏞先生(首席執行官)<sup>3</sup>

### 非執行董事

陳啟宇先生  
姚方先生  
徐曉亮先生  
潘東輝先生

### 獨立非執行董事

李玲女士  
湯谷良先生  
王全弟先生  
余梓山先生

## 監事

任倩女士(主席)  
曹根興先生  
管一民先生

## 聯席公司秘書

董曉嫻女士  
甘美霞女士

## 授權代表

吳以芳先生  
甘美霞女士

## 戰略委員會

吳以芳先生(主席)<sup>4</sup>  
陳啟宇先生<sup>5</sup>  
姚方先生  
徐曉亮先生  
李玲女士

## 審計委員會

湯谷良先生(主席)  
王全弟先生  
李玲女士

## 提名委員會

王全弟先生(主席)  
李玲女士  
潘東輝先生

## 薪酬與考核委員會

余梓山先生(主席)  
湯谷良先生  
王全弟先生  
陳啟宇先生  
潘東輝先生

## 環境、社會及管治委員會

余梓山先生(主席)  
李玲女士  
吳以芳先生

## 註冊地點

中國上海  
普陀區  
曹楊路510號9樓  
郵編：200063

## 中國主要營業地點

中國上海  
宜山路1289號A座  
郵編：200233

<sup>1</sup> 2022年1月4日獲委任為本公司副董事長，2022年6月1日獲委任為本公司聯席董事長。

<sup>2</sup> 2022年1月4日獲委任為本公司副董事長。

<sup>3</sup> 2022年6月1日獲委任為本公司首席執行官，2022年8月10日獲委任為本公司執行董事。

<sup>4</sup> 2022年6月1日獲委任為戰略委員會主席。

<sup>5</sup> 2022年6月1日起退任戰略委員會主席。

## 香港主要營業地點

香港  
九龍觀塘道348號  
宏利廣場5樓<sup>6</sup>

## 香港法律顧問

禮德齊伯禮律師行有限法律責任合夥

## 中國法律顧問

國浩律師(上海)事務所

## 核數師

安永會計師事務所  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
鰂魚涌英皇道979號  
太古坊一座27樓

## 主要往來銀行

中國進出口銀行  
國家開發銀行  
中國工商銀行  
中國銀行  
中國民生銀行  
上海浦東發展銀行

## 公司名稱

上海復星醫藥(集團)股份有限公司

## 股票簡稱

復星醫藥

## 股票上市地點

A股：上海證券交易所  
股份代號：600196  
H股：香港聯合交易所有限公司  
股份代號：02196

## 中國A股過戶登記處

中國證券登記結算有限責任公司上海分公司  
中國上海市  
浦東新區  
楊高南路188號

## 香港H股過戶登記處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
夏愨道16號  
遠東金融中心17樓<sup>6</sup>

## 本公司網站

<http://www.fosunpharma.com>

<sup>6</sup> 自2022年8月15日起變更為當前地址。

截至6月30日止六個月

2022年  
人民幣百萬元

2021年  
人民幣百萬元  
(經重述)

<b>經營業績</b>		
收入	21,275	16,878
毛利	9,699	8,621
經營溢利	1,999	1,343
稅前溢利	2,379	3,304
歸屬於母公司股東的期內溢利	1,554	2,482
EBITDA	3,881	4,670
<b>盈利能力</b>		
毛利率	45.59%	51.08%
經營溢利率	9.40%	7.96%
淨溢利率	8.79%	16.32%
<b>每股盈利(人民幣元)</b>		
每股盈利—基本	0.60	0.97
每股盈利—攤薄	0.60	0.97
<b>其中：製藥分部</b>		
收入	14,271	12,179
毛利	7,762	6,965
分部業績	1,890	1,353
分部期內溢利	1,579	1,257

2022年  
6月30日  
人民幣百萬元

2021年  
12月31日  
人民幣百萬元

**資產狀況**  
資產總額

# 管理層 討論及分析

## 財務回顧

報告期內，本集團按照香港財務報告準則編製之未經審核中期業績及基本財務業績摘要如下：

報告期內，本集團實現收入人民幣21,275百萬元，同比增長26.05%。

得益於新產品和抗疫產品的收入貢獻以及營銷費用的有效控制，本集團營業收入和經常性收益繼續保持穩健增長。報告期內，本集團實現營業收入人民幣21,275百萬元，同比增長26.05%；實現經營溢利人民幣1,999百萬元，同比增加人民幣656百萬元；經營活動產生的現金流量淨額為人民幣1,820百萬元，同比增長6.66%。但由於市場波動等因素，本集團所持有的BNTX股票於報告期末的股價較2021年末下降，BNTX股價變動致公允價值損失等淨影響人民幣十億餘元。由於所持金融資產公允價值變動損失的影響，本集團報告期內其他收益扣減其他開支淨額為人民幣-260百萬元，較上年同期人民幣1,307百萬元同比減少人民幣1,567百萬元。由於以上因素，報告期內本集團歸屬於母公司股東的本期溢利為人民幣1,554百萬元，同比減少37.39%，本集團每股盈利人民幣0.60元，較2021年同期下降38.14%。

本集團繼續加大研發力度，報告期內研發投入共計人民幣2,399百萬元，同比增長22.77%。其中，研發費用為人民幣1,818百萬元，同比增加人民幣256百萬元、增長16.39%。

## 收入

報告期內，本集團實現收入人民幣21,275百萬元，同比增長26.05%。本集團在中國大陸實現營業收入人民幣13,683百萬元，在其他國家或地區實現營業收入折合人民幣7,592百萬元，其他國家或地區收入佔比為35.69%。

報告期內，本集團製藥業務實現營業收入人民幣14,271百萬元，同比增長17.18%。實現分部業績人民幣1,890百萬元，同比增長39.69%；實現分部利潤人民幣1,579百萬元，同比增長25.62%（未包含所持BNTX股票公允價值變動損失及部分股票出售收益）。

## 銷售成本

報告期內，本集團銷售成本為人民幣11,576百萬元，較2021年同期人民幣8,256百萬元增長40.21%。2021年同期銷售成本已按重述後口徑調整。

## 毛利

報告期內本集團毛利為人民幣9,699百萬元，較2021年同期人民幣8,621百萬元增長12.50%。銷售成本較上年同期增加，且增加幅度大於收入的增加，主要係：(1)由於疫情等因素影響，人工成本增加、主要原輔材料漲價等導致部分產品單位成本上升；(2)報告期內，本集團有非自有抗疫產品海外銷售業務，該部分業務的毛利率較低；及(3)集採產品的影響。上述因素導致本集團報告期內毛利率45.59%，較上年同期下降5.49個百分點。綜合以下銷售及分銷開支變動因素後，報告期內本集團毛利率減銷售費用率保持基本穩定。

## 銷售及分銷開支

報告期內，本集團銷售及分銷開支為人民幣4,166百萬元，較上年同期人民幣4,211百萬元同比減少人民幣45百萬元，較上年同期下降1.07%，報告期內，銷售費用率為19.58%，較上年同期下降5.37個百分點。銷售費用率同比下降的主要原因：(1)本集團持續加強對銷售費用的管控，並有所成效；(2)集採產品銷售費用率同比下降；(3)對漢斯狀等上市新產品保持了市場開發以及銷售團隊等投入。綜合上述因素後，報告期內本集團毛利率減銷售費用率保持基本穩定。

## 研發費用與研發投入

報告期內，本集團繼續加大研發投入，研發投入共計人民幣2,399百萬元，同比增長22.77%，其中，研發費用為人民幣1,818百萬元，同比增加人民幣256百萬元、增長16.39%。報告期內，製藥業務的研發投入為人民幣2,062百萬元，同比增加人民幣285百萬元，增長16.04%，佔製藥業務收入的14.39%；其中，研發費用為人民幣1,491百萬元，同比增加人民幣106百萬元，增長7.65%，佔製藥業務收入的10.41%，主要係報告期內加大對生物藥和小分子創新藥的研發投入，以及增加對創新孵化平台的投入所致。

## 其他收益及其他開支

報告期內，本集團其他收益為人民幣651百萬元，較上年同期人民幣1,645百萬元同比減少人民幣994百萬元，較上年同期下降60.43%，主要係上年同期持有的BNTX股票等金融資產公允價值變動收益所致，該部分利得計入其他收益。

報告期內，本集團其他開支為人民幣911百萬元，較上年同期人民幣338百萬元同比增加人民幣573百萬元，較上年同期增加169.53%，主要係報告期內持有的BNTX等股票股價下跌所導致的公允價值變動損失以及出售BNTX部分股票的投資收益綜合因素的影響所致，該部分損失計入其他開支。



## 管理層 討論及分析

### 應佔聯營公司溢利

報告期內，本集團應佔聯營公司溢利人民幣899百萬元，較2021年同期人民幣926百萬元減少2.92%。

### 本期溢利

由於上述原因，報告期本集團本期溢利為人民幣1,869百萬元，較2021年同期人民幣2,754百萬元減少32.14%。本集團報告期內及2021年同期的淨溢利率分別為8.79%及16.32%。

### 歸屬母公司股東的本期溢利

報告期內，本集團實現經營溢利人民幣1,999百萬元，同比增加人民幣656百萬元，但由於市場波動等因素，本集團所持有的BNTX股票於報告期末的股價較2021年末下降，BNTX股價變動致公允價值損失等淨影響人民幣十億餘元。由於所持金融資產公允價值變動損失的影響，本集團報告期內其他收益扣減其他開支淨額同比減少人民幣1,567百萬元。由於以上因素，報告期內本集團歸屬於母公司股東的本期溢利為人民幣1,554百萬元，同比減少37.39%。

## 債務結構、流動性與資金來源

### 總債務

本集團於2022年6月30日合計總債務為人民幣30,461百萬元，較2021年12月31日之人民幣25,299百萬元有增長，主要係由於報告期內新增借款所致。於2022年6月30日，本集團之中長期債務佔總債務比例為41.76%，較2021年12月31日38.33%增加3.43個百分點，中長期債務佔總債務比例增加主要係報告期內計息負債結構調整所致。現金及銀行結餘有所上升，至2022年6月30日為人民幣12,258百萬元，對比2021年12月31日之人民幣10,308百萬元上升了18.92%。

本集團於2022年6月30日合計總債務中人民幣8,698百萬元(2021年12月31日：人民幣7,382百萬元)為外幣債務，其他均為人民幣債務。

本集團於2022年6月30日以外幣計值的現金及銀行結餘為人民幣4,928百萬元(2021年12月31日：人民幣4,276百萬元)。

單位：百萬元 幣種：人民幣

以下列貨幣計值的現金及現金等價物：	2022年 6月30日	2021年 12月31日
人民幣	7,330	6,032
美元	1,721	1,615
盧比	2,220	1,907
港幣	577	560
歐元	156	78
其他	254	116
總計	12,258	10,308

### 總債務佔總資產比率

於2022年6月30日，總債務佔總資產比率為30.85%，而於2021年12月31日該比率則為27.13%，係按總計息銀行及其他借款與租賃負債之和除以總資產計算而得。

### 利率

於2022年6月30日，總計息銀行及其他借款人民幣11,364百萬元(2021年12月31日：人民幣7,968百萬元)，以浮動利率計息。

### 未償還債務之到期結構

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2022年 6月30日	2021年 12月31日
一年以內	17,740	15,602
一至兩年	4,648	5,067
兩至五年	5,112.0	
	17,740	

## 管理層 討論及分析

### 借用融資來源

於2022年6月30日，除現金及銀行結餘人民幣12,258百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣31,327百萬元。本集團亦與多家主要銀行訂立合作協議。根據此等協議，銀行授予本集團一般信貸額以支持本集團的資金需求。動用此等信貸額前須獲得銀行根據銀行法規對個別項目的審批。於2022年6月30日，此等安排項下之借用信貸總額合共約人民幣57,845百萬元，其中人民幣26,518百萬元已實際使用。

本公司於2020年4月獲得中國證監會批覆，可向專業投資者公開發行面值不超過人民幣5,000百萬元公司債券的註冊申請，該批覆至2022年12月31日有效。本公司分別於2022年7月、2022年8月獲得交易商協會通知，分別接受本公司超短期融資券和中期票據註冊，註冊金額分別為人民幣6,000百萬元和人民幣4,000百萬元，註冊額度自相關通知書落款之日起2年內有效。

### 抵押及質押資產

於2022年6月30日，本集團若干銀行借款由以下各項抵押作擔保：金額為人民幣772百萬元(2021年12月31日：人民幣550百萬元)的不動產、廠房及設備，金額為人民幣511百萬元(2021年12月31日：人民幣514百萬元)的預付土地租賃款項。

於2022年6月30日，本集團若干銀行借款由以下各項抵押作擔保：金額為人民幣100百萬元(2021年12月31日：人民幣69百萬元)的貿易應收款項及金額為人民幣8百萬元(2021年12月31日：人民幣8百萬元)的其他應收款項。

於2022年6月30日，無(2021年12月31日：人民幣8百萬元)以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權投資用於匯票保證金。

於2022年6月30日，本集團若干銀行貸款由以下各項質押做擔保：附屬公司蘇州百道58.67%股權(2021年12月31日：蘇州百道58.67%股權)。

有關抵押及質押資產詳情載於財務報表附註16內。

### 現金流量

本集團的主要現金係用於應付營運資金需求、償還到期債務利息及本金、支付收購及為資本開支、本集團設施及業務增長及擴展提供資金。下表載列有關報告期內和2021年同期本集團來自(或用於)經營活動、投資活動及籌資活動的現金流。

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2022年 1-6月	2021年 1-6月
經營活動所得現金流量淨額	1,820	1,707
投資活動所用現金流量淨額	(2,485)	(2,450)
籌資活動所得現金流量淨額	2,420	770
現金及現金等價物增加淨額	1,755	27
年初現金及現金等價物	6,451	7,325
期末現金及現金等價物	8,274	7,248

### 資本承諾及資本開支

報告期內，本集團之資本開支人民幣2,174百萬元，主要包括添置物業、廠房及設備、其他無形資產及使用權資產中的預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。有關資本開支詳情載於財務報表附註4內。

於2022年6月30日，本集團已簽約但未撥備的資本承諾為人民幣5,416百萬元，已授權但未簽約的資本承諾為人民幣2,544百萬元，主要用於機器廠房改建、更新以及新投資的公司。有關資本承諾詳情載於財務報表附註19內。

### 或有負債

於2022年6月30日，本集團並無任何或有負債。

### 利息倍數

報告期內EBITDA除以利息支出計算所得利息倍數為8.30倍(2021年同期：10.91倍)。利息倍數減少主要由於市場波動等因素，本集團所持有的BNTX股票於報告期末的股價較2021年末下降，BNTX股價變動致公允價值損失等淨影響人民幣十億餘元。

# 管理層 討論及分析

## 風險管理

### 匯率風險

本集團面對交易貨幣風險。該等風險源自經營單位及投資控股單位以其功能貨幣以外的貨幣進行購銷及投資和融資活動。

### 利率風險

本集團的政策混合使用固定與可變利率債務來管理利息成本。本集團所面對的市場利率變動風險主要與本集團以浮動利率計息的債務責任相關。

## 業務回顧

### 1. 董事會關於本集團報告期內經營情況的討論與分析

報告期內，國內疫情多點散發，生產、供應鏈、物流及醫院線下診療量面臨階段性壓力。本集團響應各地疫情防控政策，積極採取應對措施，保障生產經營活動有序進行。通過一線生產人員集中閉環管理、增加供應鏈及物流備選方案等方式，確保漢曲優、漢利康、奕凱達等重點藥品及新冠核酸檢測試劑盒、新冠抗原檢測試劑盒等抗疫物資在疫情期間的生產供應，圍繞預防、檢測、治療等多環節全面助力疫情防控。

報告期內，本集團繼續踐行「4IN」戰略(創新Innovation、國際化Internationalization、智能化Intelligentization、整合Integration

物

報告期內，本集團營業收入結構如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2022年1至6月 營業收入		2021年1至6月 營業收入		同比增減 (%)
	金額	佔營業 收入比重 (%)	金額	佔營業 收入比重 (%)	
<b>按業務板塊</b>					
製藥	14,271	67.08	12,179	72.16	17.18
醫療器械與醫學診斷	4,035	18.97	2,832	16.78	42.48
醫療健康服務	2,917	13.71	1,843	10.92	58.27
<b>分地區</b>					
中國大陸	13,683	64.31	11,680	69.20	17.15
中國大陸以外地區和其他國家	7,592	35.69	5,198	30.80	46.06

### 報告期內本集團主要經營進展

- (1) 持續推進創新轉型和創新產品的開發落地。報告期內，本集團自主研發的首款生物創新藥漢斯狀(斯魯利單抗注射液)用於微衛星高度不穩定(MSI-H)實體瘤治療獲批上市，漢利康(利妥昔單抗注射液)創新適應症類風濕關節炎(RA)獲批上市；FS-1502(注射用重組HER2人源化單克隆抗體單甲基奧瑞他汀F偶聯劑)、MEK1/2選擇性抑制劑FCN-159等創新產品陸續進入關鍵臨床 審批階段，包括復必泰、漢利康、漢曲優、蘇可欣、漢斯狀等在內的新產品和次新品收入在製藥業務中收入佔比超過25%。

## 管理層 討論及分析

截至本報告日，漢斯狀的第二項適應症(鱗狀非小細胞肺癌，sqNSCLC)、第三項適應症(廣泛期小細胞肺癌，ES-SCLC)、第四項適應症(食管鱗狀細胞癌，ESCC)於中國境內的藥品註冊申請已相繼獲受理，漢斯狀用於小細胞肺癌(SCLC)治療亦獲美國FDA孤兒藥資格認定。報告期內，FS-1502用於非小細胞肺癌(NSCLC)的治療於中國境內啟動II期臨床研究；FS-1502聯合斯魯利單抗和 或化療用於治療HER2有表達的晚期胃癌患者於中國境內獲批開展II期臨床試驗；FCN-159用於組織細胞腫瘤和動靜脈畸形治療分別於中國境內獲批開展II期臨床試驗；合營公司復星凱特的第二款CAR-T細胞治療產品FKC889(用於治療既往接受過二線及以上治療後復發或難治性套細胞淋巴瘤(r/r MCL)成人患者)於中國境內獲批開展臨床試驗；復必泰(mRNA新冠疫苗)兒童劑型於2022年4月、5月先後獲批於中國澳門和中國台灣地區開展5至11歲兒童接種(另，幼兒劑型2022年8月獲批於中國台灣地區開展6個月至4歲幼兒接種)；本集團自主研發的新冠抗原檢測試劑盒2022年4月於中國境內獲批上市。此外，2022年7月，附屬公司復星醫藥產業與真實生物訂立協議，就雙方聯合開發並由復星醫藥產業獨家商業化阿茲夫定等事宜建立戰略合作，合作領域包括新冠病毒、愛滋病治療及預防領域，阿茲夫定片是我國自主研發的首款獲批上市的口服小分子新冠肺炎藥物。

報告期內，本集團共有2個創新藥(適應症)、10個仿製藥(適應症)於中國境內 美國獲批上市；1個創新藥(適應症)、18個仿製藥(適應症)於中國境內申報上市(NDA)；14個創新藥(適應症)、9個仿製藥(適應症)於中國境內獲批開展臨床試驗(IND)。

有關報告期內本集團主要創新藥(適應症)研發及上市情況，詳見附表1至附表3。

附表1—報告期內獲批上市的創新藥

序號	藥品名稱	註冊分類	適應症	備註
1	漢斯狀(斯魯利單抗注射液)	治療用生物製品	微衛星高度不穩定(MSI-H)實體瘤	附條件上市批准
2	漢利康(利妥昔單抗注射液)	治療用生物製品	類風濕關節炎(RA)	

附表2—報告期內申報上市的創新藥

序號	藥品名稱	註冊分類	適應症
1	漢斯狀(斯魯利單抗注射液)	治療用生物製品	聯合化療(卡鉑和依託泊苷)一線治療廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)

附表3 — 報告期內獲得臨床批件的創新藥

序號	藥品名稱	註冊分類	適應症
1	FCN-159	化學藥品	組織細胞腫瘤
2	FCN-159	化學藥品	動靜脈畸形
3	ORIN1001	化學藥品	特發性肺纖維化(IPF)
4	HLX208	化學藥品	實體瘤
5	Pretomanid片	化學藥品	廣泛耐藥(XDR)、不耐受或無緩解的耐多藥肺結核病(MDR-TB)患者
6	FS-1502(注射用重組HER2人源化單克隆抗體單甲基奧瑞他汀F偶聯劑)聯合斯魯利單抗和 或化療	治療用生物製品	HER2有表達的晚期胃癌
7	FKC889 <sup>註</sup>	治療用生物製品	套細胞淋巴瘤(r/r MCL)
8	HLX35(重組人源化抗EGFR和抗4-1BB雙特異性抗體注射液)	治療用生物製品	實體瘤
9	HLX53(抗TIGIT的Fc融合蛋白)	治療用生物製品	實體瘤、淋巴瘤
10	HLX301(重組抗PD-L1與抗TIGIT雙特異性抗體注射液)	治療用生物製品	晚期腫瘤
11	漢斯狀(斯魯利單抗注射液)	治療用生物製品	聯合化療同步放療用於治療局限期小細胞肺癌(LS-SCLC)
12	漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+HLX07(重組抗EGFR人源化單克隆抗體注射液)+漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)	治療用生物製品	肝細胞癌(HCC)
13	HLX26(重組抗LAG-3人源化單克隆抗體注射液)+漢斯狀(斯魯利單抗注射液)	治療用生物製品	實體瘤、淋巴瘤
14	SVN53-67/M57-KLH肽疫苗(SurVaxM)	治療用生物製品	初診膠質母細胞瘤

註： 為合營公司復星凱特產品。



## 管理層 討論及分析

- (2) 持續加強全球運營全能力建設。報告期內，中國大陸以外地區和其他國家收入人民幣7,592百萬元，佔本集團總收入的35.69%，同比提升4.89個百分點。本集團依託多年的國內產業積澱和全球渠道網絡，已成為全球知名跨國藥企在國內的優選合作夥伴，本集團行業領先的雙向許可能力，助力實現自研產品和合作夥伴創新產品的價值最大化。報告期內，本集團與安進之附屬公司就歐泰樂(阿普米司特片)和Parsabiv(依特卡肽)2款創新藥物在中國境內(不包括港澳台地區)的獨家商業化授權許可達成合作，進一步豐富本集團在非腫瘤領域的創新產品佈局；附屬公司復宏漢霖先後向Organon、Eurofarma、Getz Pharma等公司授出多款產品許可，借助國際領先的合作夥伴覆蓋增量市場。

本集團全球化運營能力持續提升，美國、非洲及港澳地區的市場准入能力及商業化團隊建設獲得長足進步。截至報告期末，本集團海外商業化團隊超1,400人，已在美國、非洲及歐洲搭建營銷平台並實現向美國市場的製劑直接銷售，復銳醫療科技(Sisram Medical)、博毅雅(Breas)等醫療器械業務已覆蓋中國、美國、歐洲等主要地區，復星診斷的新冠核酸檢測試劑盒、新冠抗原檢測試劑盒已在十餘個國家實現銷售。

- (3) 加速戰略升級和內部整合。報告期內，本集團持續強化內部業務梳理，推動分線聚焦。2022年初，本集團將製藥業務升級分設為創新藥事業部、成熟產品及製造事業部和疫苗事業部，加強分線聚焦；加快具有競爭力的生產基地建設，強化供應鏈管理，推進生產端整合。報告期內，本集團積極推進江蘇徐州、重慶兩大綜合製劑製造中心及湖南常德、江蘇新沂、重慶長壽三大原料藥生產基地建設，打造原料製劑一體化的生產體系，建立成本端優勢；附屬公司復宏漢霖松江基地一期獲GMP認證，商業化產能由24,000L增至48,000L。此外，2022年8月，聯營公司直觀復星的醫療機器人製造研發中心於上海正式開工建設，本土化進程有序推進。

報告期內，本集團醫療器械與醫學診斷業務不斷強化獨立運營能力。醫療器械板塊已初步形成醫療美容、呼吸健康、專業醫療三大核心業務。醫療美容核心平台復銳醫療科技(Sisram Medical)持續深化全球渠道能力，進一步加強全球直銷佈局，報告期內直銷收入佔比進一步提升至約65%。醫學診斷板塊全面推進運營一體化，不斷完善診斷儀器的研發與製造能力，深耕腫瘤、消化代謝、心腦血管、大生殖、中樞神經、感染等六大核心疾病領域，致力於成為體外診斷整體解決方案的科技創新者。報告期內，核酸提取儀、生化免疫一體機等診斷儀器陸續上市。

- (4) 持續推進數字化、智能化轉型升級。報告期內，本集團繼續優化管理舉措，積極推進智慧企業建設，利用數字化手段賦能企業高成長，升級數字科技創新人才管理體系、數據輔助決策支持集團集中採購，持續推動運營效率的提升。

報告期內，本集團深化應用並迭代更新以藥物研發項目管理為核心的數字化平台INNOX 2.0，打通研發全價值鏈流程，創新探索AI技術賦能研發業務應用，不斷提升研發管理效率。

## 分板塊業績概覽

### 製藥

#### 業績概要

報告期內，本集團製藥業務實現營業收入人民幣14,271百萬元，同比增長17.18%；實現分部業績人民幣1,890百萬元，同比增長39.69%；實現分部利潤人民幣1,579百萬元，同比增長25.62%（未包含所持BNTX股票公允價值變動損失及部分股票出售收益）。報告期內，本集團製藥業務研發投入人民幣2,062百萬元，同比增長16.04%，製藥業務研發投入佔製藥業務收入的14.39%；其中，研發費用為人民幣1,491百萬元，佔製藥業務收入的10.41%。

儘管國內疫情多點散發帶來壓力，但報告期內，製藥板塊收入繼續保持增長、產品結構持續優化，增長主要來自於：1)新產品及次新品的收入貢獻：復必泰(mRNA新冠疫苗)持續向港澳台地區供貨，報告期內於港澳台地區實現銷售800餘萬劑(自上市以來累計實現銷售超3,000萬劑)，兒童劑型於2022年4月、5月先後獲批於澳門和中國台灣地區開展5至11歲兒童接種；漢曲優(注射用曲妥珠單抗)於2022年5月實現產能升級，上半年累計實現收入人民幣813百萬元，同比增長150.15%；漢利康(利妥昔單抗注射液)上半年實現收入人民幣819百萬元，新適應症類風濕關節炎(RA)於2022年2月獲批上市；蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)上半年實現收入人民幣360百萬元；2)漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於2022年3月獲批上市後加速市場准入並快速得到市場認可；3)隨著集採推進常態化以及本集團對銷售費用的持續管控，本集團仿製藥的收入、利潤均趨於穩定。

## 管理層 討論及分析

報告期內，本集團主要治療領域核心產品銷售收入情況如下表：

單位：百萬元 幣種：人民幣

主要治療領域	2022年 1至6月	2021年 1至6月*	同口徑增長 (%)
抗腫瘤及免疫調節核心產品(註1、7)	2,550	1,705	49.56
抗感染核心產品(註2、7)	3,629	2,656	36.63
代謝及消化系統核心產品(註3、7)	1,383	1,419	-2.54
心血管系統核心產品(註4、7)	1,095	1,019	7.46
中樞神經系統核心產品(註5、7)	422	616	-31.49
原料藥和中間體核心產品(註6、7)	633	577	9.71

註1：抗腫瘤及免疫調節核心產品的營業收入同比增長49.56%，主要係漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、漢利康(利妥昔單抗注射液)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)收入增長及新產品漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、奧康澤(奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊)的收入貢獻所致。

註2：抗感染核心產品的營業收入同比增加36.63%，主要係報告期內復必泰(mRNA新冠疫苗)、青蒿琥酯等抗瘧系列的收入增長所致。

註3：代謝及消化系統核心產品的營業收入同比減少2.54%，主要係阿拓莫蘭(注射用谷胱甘肽)、凡可佳(硫辛酸注射液)於集採執行後銷售數量及單價下降。

註4：心血管系統核心產品的營業收入同比增長7.46%，主要係肝素系列製劑收入增長所致。

註5：中樞神經系統核心產品的營業收入同比減少31.49%，主要係奧德金(小牛血清去蛋白注射液)銷量下降的影響。

註6：原料藥和中間體核心產品的營業收入同比增長9.71%，主要係氨基酸系列的銷售收入增長所致。

註7：抗腫瘤及免疫調節核心產品包括：漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、漢利康(利妥昔單抗注射液)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)、漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、可勝(西黃膠囊)、凱萊止(鹽酸依匹斯汀膠囊)、朝暉先(比卡魯胺片)、迪凱美(甲苯磺酸索拉非尼片)、漢達遠(阿達木單抗注射液)、怡羅澤、圖美司(注射用培美曲塞二鈉)、紫杉醇、昂丹司瓊、奧沙利鉑、奧康澤(奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊)。

抗感染核心產品包括：復必泰(mRNA新冠疫苗)、青蒿琥酯等抗瘧系列、悉暢、畢立樞(注射用頭孢美唑鈉)、非凍幹人用狂犬疫苗(VERO細胞)、美士靈(注射用頭孢米諾鈉)、米卡芬淨、沙多力卡(注射用炎琥寧)、抗結核系列、脈舒西林(注射用哌拉西林鈉他唑巴坦鈉)、達托黴素、強舒西林、嚙舒、二葉嘍(注射用哌拉西林鈉舒巴坦鈉)、卡泊芬淨、賀普丁(拉米夫定片)、二葉必(注射用頭孢唑肟鈉)、萬古黴素、卡荻(注射用氟氯西林鈉)、司可尼(阿奇黴素膠囊)、瑞賽寧(鹽酸克林黴素膠囊)。

代謝及消化系統核心產品包括：阿拓莫蘭(谷胱甘肽片)、阿拓莫蘭(注射用谷胱甘肽)、怡實(注射用重組人促紅素(CHO細胞))、優立通(非布司他片)、倍逸(氯化鉀顆粒)、可伊(新複方蘆薈膠囊)、立慶(阿法骨化醇片)、萬邦林R(人胰島素注射液)、動物胰島素及其製劑、凡可佳(硫酸注射液)、萬蘇平(格列美脲片)、萬蘇靖(恩格列淨片)。

心血管系統核心產品包括：肝素系列製劑、邦坦(替米沙坦片)、邦之(匹伐他汀鈣片)、可元(羥苯磺酸鈣膠囊)、心先安(環磷腺苷葡胺注射液)、優帝爾(注射用前列地爾幹乳劑)、亞尼安(苯磺酸氨氯地平片)、蘇卡欣(吲達帕胺片)。

中樞神經系統核心產品包括：啟維(富馬酸喹硫平片)、長托寧(鹽酸戊乙奎醚注射液)、奧德金(小牛血清去蛋白注射液)、啟程(草酸艾司西酞普蘭片)。

原料藥和中間體核心產品包括：氨基酸系列、氨甲環酸、鹽酸左旋咪唑、鹽酸克林黴素。

- \* 2021年1至6月數據按2022年1至6月口徑重述，即2021年1至6月數據中包含報告期內新增核心產品萬蘇靖(恩格列淨片)的銷售收入，並剔除已處置黃河藥業的施力達(苯磺酸氨氯地平片)的銷售收入。

### 重點事項

- **PD-1抑制劑漢斯狀(斯魯利單抗注射液)相關進展**

2022年3月，本集團自主研發的創新型PD-1抑制劑漢斯狀(斯魯利單抗注射液)首個適應症(用於治療微衛星高度不穩定(MSI-H)實體瘤)獲國家藥監局附條件上市批准，該適應症依據特定的MSI-H腫瘤標誌物進行篩查，覆蓋患者群體廣泛。截至2022年8月26日，漢斯狀(斯魯利單抗注射液)已於中國境內18個省份完成招標掛網。

截至本報告日，漢斯狀(斯魯利單抗注射液)第二項適應症(鱗狀非小細胞肺癌，sqNSCLC)、第三項適應症(廣泛期小細胞肺癌，ES-SCLC)、第四項適應症(食管鱗狀細胞癌，ESCC)於中國境內的上市註冊申請已相繼獲受理，漢斯狀(斯魯利單抗注射液)用於小細胞肺癌(SCLC)治療亦獲美國FDA孤兒藥資格認定。其中，在第三項適應症(廣泛期小細胞肺癌，ES-SCLC)的隨機、雙盲、國際多中心III期臨床研究的中期分析中，經獨立數據監察委員會(IDMC)評估，該聯合療法已達到了總生存期(OS)的主要研究終點，斯魯利單抗組和安慰劑組的總人群中位OS分別為15.4個月和10.9個月，24個月總生存率分別為43.1%和7.9%。

截至本報告日，漢斯狀(斯魯利單抗注射液)聯合HLX07(重組抗EGFR人源化單克隆抗體注射液)、聯合漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)用於一線治療不可切除或轉移性肝細胞癌(HCC)於中國境內已獲批開展II期臨床試驗；漢斯狀(斯魯利單抗注射液)聯合化療(順鉑+5-FU)一線治療局部晚期、轉移性食管鱗狀細胞癌(ESCC)患者的III期臨床研究的中期分析中，經獨立數據監察委員會(IDMC)評估，已達到了無進展生存期(PFS)和總生存期(OS)的雙主要研究終點。

圍繞「Combo+Global」(聯合治療+國際化)差異化開發戰略，漢斯狀(斯魯利單抗注射液)已相繼獲得中國、美國、歐盟等國家地區的臨床試驗批准，截至本報告日，以漢斯狀(斯魯利單抗注射液)為核心的11項聯合療法正在全球多個國家和地區開展臨床試驗。

- *CAR-T細胞治療產品相關進展*

合營公司復星凱特首個產品奕凱達(阿基侖賽注射液),基於從Kite Pharma引進的CAR-T細胞治療產品Yescarta進行技術轉移並獲授權在中國進行本地化生產。奕凱達2021年6月於中國境內獲批上市,成為國內首個獲批上市的CAR-T細胞治療產品,用於治療既往接受二線或以上系統性治療後復發或難治性大B細胞淋巴瘤(r/r DLBCL)成人患者。截至2022年7月末,奕凱達已列入44個省市的城市惠民保和超過50項商業保險,備案的治療中心達近百家。

奕凱達的第二個適應症(用於治療復發或難治性惰性非霍奇金淋巴瘤(r/r iNHL),包含濾泡性淋巴瘤和邊緣區淋巴瘤的成人患者)2021年已獲批於中國境內開展臨床試驗,並被納入突破性治療藥物程序;截至報告期末,該適應症已於中國境內進入臨床試驗階段。

奕凱達的第三項適應症(用於治療一線免疫化療無效或在一線免疫化療後12個月內復發的成人B細胞淋巴瘤, r/r LBCL)2022年8月於中國境內獲批開展臨床試驗。Yescarta就該適應症已於2022年4月獲美國FDA批准上市,成為全球首款獲得美國FDA批准作為LBCL二線療法的CAR-T藥物。Yescarta的ZUMA-1研究的長期隨訪結果顯示,接受Yescarta治療的復發 難治性LBCL患者5年總生存率(OS)達42.6%, CR患者5年總生存率高達64.4%。奕凱達與Yescarta及其真實世界研究的安全性和有效性數據均高度相似,顯著提高了患者緩解率及總生存期。

此外,復星凱特的第二款CAR-T細胞治療產品FKC889於2022年3月於中國境內獲批開展臨床試驗,用於治療既往接受過二線及以上治療後復發或難治性套細胞淋巴瘤(r/r MCL)成人患者;截至報告期末,該適應症已於中國境內進入臨床試驗階段。

- *阿茲夫定聯合開發及獨家商業化合作*

2022年7月,附屬公司復星醫藥產業與真實生物訂立協議,就雙方聯合開發並由復星醫藥產業獨家商業化阿茲夫定等事宜建立戰略合作,合作領域包括新冠病毒、愛滋病治療及預防領域。阿茲夫定片是中國自主研發的首款獲批上市口服小分子新冠肺炎藥物,於2022年7月25日獲國家藥監局應急附條件批准用於治療普通型新冠肺炎成年患者。此前,阿茲夫定片已獲國家藥監局附條件批准與其他逆轉錄酶抑制劑聯用治療高病毒載量的成年HIV-1感染患者(即愛滋病患者)。

2022年8月9日,阿茲夫定片納入《新型冠狀病毒肺炎診療方案(第九版)》;截至本報告日,阿茲夫定片已在甘肅、河南、海南、吉林、黑龍江和廣東等多省市完成醫保掛網。為提高阿茲夫定片的終端可及性,復星醫藥產業已與中國醫藥流通龍頭企業國藥控股簽署戰略合作協議,加速推進全國渠道網絡覆蓋。截至本報告日,阿茲夫定片已陸續運抵新疆、海南、河南等地,助力新冠疫情防控。



- 其他許可引進與對外許可

依託開放的研發生態和國際化體系、海外附屬公司、海外VC基金等豐富的全球渠道網絡、深耕國內醫藥行業二十餘年的產業能力積澱，本集團已與Kite Pharma、BioNTech、安進等多家全球知名跨國藥企達成數十項國際項目合作，敏捷高效地觸達新興領域及領先技術，賦能合作產品，助力合作雙方實現價值共贏。完備的臨床註冊及商業化體系、眾多的國際合作經驗、廣泛的合作夥伴認可、以及財務法務等內化能力的積累，已成為本集團全球合作的獨特優勢。

借助本集團在中國的商業能力，以及在自身免疫性疾病和慢性腎病領域的佈局優勢，報告期內，本集團與安進之附屬公司就歐泰樂(阿普米司特片)和Parsabiv(依特卡肽)兩款創新藥物在中國大陸的獨家商業化授權許可達成合作，進一步豐富非腫瘤領域的創新產品佈局。歐泰樂(阿普米司特片)已於2021年8月獲得國家藥監局批准，是中國首個也是目前唯一一個獲批用於斑塊狀銀屑病治療的口服磷酸二酯酶4(PDE4)抑制劑。與安進的戰略合作是本集團與全球知名跨國藥企合作的又一典型案例。本集團將繼續積極拓展與全球領先醫藥企業的合作機會，共同圍繞全球患者未被滿足的臨床需求，提升產品可及性、可負擔性。

在完善產品佈局的同時，本集團也積極尋求與全球領先醫藥企業的合作，助力自研產品覆蓋增量市場，實現價值最大化。報告期內，附屬公司復宏漢霖與多家全球合作夥伴達成多款產品的許可協議：2022年2月，復宏漢霖授予Getz Pharma在亞非歐11個新興市場對漢達遠(阿達木單抗注射液)的獨家商業化權益；2022年5月，復宏漢霖授予巴西本土龍頭藥企Eurofarma在16個拉美地區國家對漢利康(利妥昔單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)三款產品的商業化等權益，積極拓展三款產品在拉美地區的市場；2022年6月，復宏漢霖授予Organon在除中國以外全球範圍內對帕妥珠單抗生物類似藥HLX11(重組抗HER2結構域II人源化單克隆抗體注射液)、地舒單抗生物類似藥HLX14(重組抗RANKL全人單克隆抗體注射液)兩款產品的獨家商業化權益，Organon應依約支付合計至多53,800萬美元的首付款、開發和申報註冊里程碑付款及商業銷售里程碑付款(其中首付款為7,000萬美元)，以覆蓋美國、歐盟等主流市場和眾多新興市場。

## 管理層 討論及分析

- **全球化運營深化**

通過前瞻性的全球化佈局，本集團已經初步形成了研發、生產及商業化的全球化運營體系，同時不斷強化全球人才梯隊建設，持續引入具有全球視野的高能級人才。截至報告期末，海外員工總數達6,099人，佔本集團員工總數的16.7%。

在美國市場，加強美國第二總部的組織和人才團隊建設，繼續積極尋求跨治療領域和方式的戰略合作。截至報告期末，本集團在美國已上市包括齊拉西酮在內的22種自有品牌藥品及2種新冠檢測試劑，已與5家大型分銷商及16家集團採購組織(GPO)開展合作，通過21家渠道商覆蓋連鎖零售藥房，累計訂立近20份合作協議覆蓋85%的一體化網絡配送系統(IDNs)，形成了對市場的多渠道全方位覆蓋。

在非洲等新興市場，本集團已建立5個區域性分銷中心，擁有約800人的一線銷售團隊，建立並發展起核心的數字化管理能力、用戶運營能力、B2B2C模式的服務能力，為客戶提供註冊、流通、學術推廣及上市後安全警戒等一站式服務，為本集團產品准入及營銷奠定了堅實基礎。報告期內，西非科特迪瓦分銷中心已投入運營，是目前西非法語區本地最大的分銷中心；肯尼亞分銷中心已通過國際紅十字會(ICRC)現場檢查，成為其合格供應商。本集團多年來一直助力全球抗癩工作，報告期內，蒿甲醚本芴醇片(複方蒿甲醚片)獲WHO-PQ認證。2022年7月，本集團抗癩藥智能化生產基地三期項目啟動建設，以擴充青蒿無菌粉針的生產能力，打造高品質、低成本、快交付的國際化智造能力。

依託本集團的國際化生產水平和質量體系認證，以及海外產品准入和營銷能力，2022年1月及3月，附屬公司復星醫藥產業先後獲MPP許可生產並向全球約定區域的中低收入國家供應默沙東新冠口服藥Molnupiravir及輝瑞新冠口服藥奈瑪特韋(Nirmatrelvir)的仿製藥和奈瑪特韋 利托那韋(Ritonavir)組合，許可生產範圍包括原料藥及成品藥。

### 研發創新

本集團以全球研發中心為抓手，統籌立項管理和項目管理，優先推進戰略產品的研發，加強全球臨床和註冊能力，提升研發效率；同時，藉助全球BD資源，以觸達行業領先產品和技術平台並實現轉化。通過自主研發、合作開發、許可引進、深度孵化的方式，本集團圍繞腫瘤及免疫調節、代謝及消化系統、中樞神經系統等重點疾病領域已搭建和形成小分子創新藥、抗體藥物、細胞治療技術平台，並積極探索RNA、基因治療、ADC、靶向蛋白降解等技術的佈局，提升核心研發能力。

截至報告期末，本集團在研創新藥、生物類似藥、仿製藥、一致性評價等項目超260項(主要在研藥品項目詳見附表4)。報告期內，本集團製藥板塊專利申請達51項，其中包括美國專利申請6項、PCT申請6項；獲得發明專利授權26項。

附表4—主要在研藥品項目

分類	數量 (按適應症計算)	備註
創新藥	70	
其中：自研小分子 創新藥	22	其中處於臨床研究及上市申請階段的主要項目，詳見附表5，包括臨床III期的項目3個。
自研生物 創新藥	32	其中處於臨床研究及上市申請階段的主要項目，詳見附表6，包括處於上市申請階段的項目2個、臨床III期的項目8個。
許可引進 創新藥	16	詳見附表7，包括處於上市申請階段的項目1個、臨床III期的項目6個。
自研生物類似藥	13	詳見附表8，包括已獲批上市的項目2個、處於上市申請階段的項目1個、臨床III期的項目4個。
仿製藥	130	
其中：進口仿製藥	14	
一致性評價項目	23	

註1：本表不包括Gland Pharma在研項目。

註2：本表不包括合營公司復星凱特的CD19靶點自體CAR-T細胞治療產品FKC889，該產品用於治療既往接受過二線及以上治療後復發或難治性套細胞淋巴瘤(r/r MCL)成人患者，已獲批於中國境內開展臨床試驗；截至報告期末，該適應症已於中國境內進入臨床試驗階段。



附表5—自研小分子創新藥

序號	治療領域	藥品名稱 代號	適應症	截至報告期末 於中國境內的 研發進展	截至報告期末 於其他國家的 研發進展	
1	抗腫瘤	FCN-338	血液系統惡性腫瘤	I期臨床	I期臨床(美國)	
2			復發或難治性B細胞 淋巴瘤	獲臨床試驗批准		
3		FCN-159	惡性黑色素瘤	I期臨床	—	
4			I型神經纖維瘤	II期臨床(國際多中心)		
5			低級別腦膠質瘤	獲臨床試驗批准	—	
6			組織細胞腫瘤	II期臨床	—	

音

附表6—自研生物創新藥

序號	治療領域	藥品名稱 代號	適應症	截至報告期末 於中國境內的 研發進展	截至報告期末 於其他國家的 研發進展
1	抗腫瘤	漢斯狀、軍梢++序慎 黎聽屏頷 4 3 漣縵屏頷航 詰軍緹誼齋 序慎 三栢 拒 召宛銅痺到由飾 萬 危燥 巖 <sup>62</sup> 霽龍虬 糧			



附表8—自研生物類似藥

序號	治療領域	藥品名稱 代號	適應症	截至報告期末 於中國境內的研發進展
1	抗腫瘤	HLX11(重組抗HER2結構域II人源化單克隆抗體注射液)	乳腺癌新輔助(Neoadjuvant treatment of BC)	III期臨床
2		HLX05(重組抗EGFR人鼠嵌合單克隆抗體注射液)	轉移性結直腸癌(mCRC)、轉移性頭頸部鱗狀細胞癌(HNSCC)	I期臨床
3		HLX12(重組抗VEGFR2結構域II-III全人單克隆抗體注射液)	胃癌(GC)、轉移性非小細胞肺癌(NSCLC)、轉移性結直腸癌(mCRC)	I期臨床
4		HLX13(重組抗CTLA-4全人單克隆抗體注射液)	黑色素瘤、腎細胞癌(RCC)、轉移性結直腸癌(mCRC)	獲臨床試驗批准
5		HLX15(重組抗CD38全人單克隆抗體注射液)	多發性骨髓瘤(MM)	獲臨床試驗批准
6		漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)	復發性膠質母細胞瘤	(註1)
7			肝細胞癌	(註2)
8	代謝與 消化系統	甘精胰島素注射液	糖尿病	上市申請
9		重組賴脯胰島素注射液	糖尿病	獲批上市
10		精蛋白鋅重組賴脯胰島素混合注射液(50R)	糖尿病	III期臨床(註3)
11		利拉魯肽注射液	糖尿病	III期臨床
12	其他	HLX14(重組抗RANKL全人單克隆抗體注射液)	骨質疏鬆症(OP)	III期臨床(國際多中心)
13		漢利康(利妥昔單抗注射液)	類風濕關節炎(RA)	獲批上市

註1：2022年7月，漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)新增復發性膠質母細胞瘤適應症的上市補充申請獲國家藥監局受理。

註2：2022年8月，漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)新增肝細胞癌適應症的上市補充申請獲國家藥監局受理。

註3：2022年7月，精蛋白鋅重組賴脯胰島素混合注射液(50R)的上市申請獲國家藥監局受理。

截至報告期末，本集團已有共計25個已通過或視為通過仿製藥一致性評價的產品在七批藥品集中帶量採購招標中中選(詳見附表9—集採中選產品)。對於納入集採的存量品種，本集團發揮多渠道營銷及精細化生產的優勢，以價換量的同時強化集採產品的生命週期管理，同時積極推動增量產品通過集採路徑快速切入市場，有效平滑現有產品集中帶量採購的影響。

附表9—集採中選產品

---

### 商業化體系

本集團持續強化營銷體系的建設與整合，已形成與現有產品及擬上市產品相配套的、專業化、品牌化、數字化、合規化的分線營銷體系。截至報告期末，本集團製藥板塊商業化團隊約6,000人，圍繞主要產品線劃分多個事業部，覆蓋超過2,000家三級醫院、10,000家一、二級醫院和近20萬家零售藥店。近兩年，為了配合創新產品的上市及國際化進程，本集團著重打造了創新藥商業化團隊、OTC及線上渠道的新零售團隊、非洲及歐美商業化團隊，並且在醫學事務、市場准入、醫學戰略聯盟、品牌推廣等方面構建了全方位的支持體系。此外，通過與國藥控股的合作與聯動，充分發揮國藥控股的分銷網絡和物流配送優勢，促進本集團藥品銷售渠道的拓展。

報告期內，本集團圍繞漢利康、漢曲優、漢斯狀、蘇可欣、漢達遠、奧康澤等創新品種持續拓展及優化創新藥商業化團隊，隨著新產品上市以及次新品持續放量，團隊建設日益成熟，目前已具備分事業部創新藥商業化團隊共計約2,000人。創新藥商業化團隊分別針對核心市場、縣域市場及DTP渠道佈局，聚焦血液科、淋巴瘤科、血液腫瘤科、乳腺科、腫瘤內科、肝膽外科、介入科等核心科室，完成約3,000家醫院、近1,000家DTP藥房的多渠道覆蓋，打通現有產品矩陣，並服務於未來更多創新藥品及綜合治療方案的落地。此外，本集團持續拓展國際市場，截至報告期末製藥板塊已形成約1,000人的海外商業化團隊，主要覆蓋美國及非洲等市場。在非洲等新興市場，本集團已建立5個區域性分銷中心，建立並發展起核心的數字化管理能力、用戶運營能力、B2B2C模式的服務能力，為客戶提供註冊、流通、學術推廣及上市後安全警戒等一站式服務，為本集團產品准入及營銷奠定了堅實基礎。

### 醫療器械與醫學診斷

報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入人民幣4,035百萬元，同比增長42.48%；剔除2021年亞能生物股權轉讓等因素影響後，醫療器械與醫學診斷業務分部收入同口径增長66.25%，分部業績人民幣440百萬元，同口径增長52.25%，分部利潤人民幣699百萬元，同口径增長19.97%。醫療器械與醫學診斷業務增長主要來自於：1)復銳醫療科技(Sisram Medical)業務在北美及歐洲等主要市場的強勢增長；2)新冠抗原檢測試劑盒等新上市產品的收入貢獻；3)抗疫物資銷售業務的貢獻。

本集團醫療器械業務，已初步構建形成以醫療美容、呼吸健康、專業醫療為核心的三大業務分支。

## 管理層 討論及分析

在醫療美容領域，報告期內，復銳醫療科技(Sisram Medical)實現營業收入175百萬美元、淨利潤20.53百萬美元(根據復銳醫療科技(Sisram Medical)本幣財務報表)，同比均有大幅增長，其驅動因素為北美、歐洲等核心區域業務的強勢攀升，多維度產品線及渠道的拓展與協同，研發能力和基礎設施升級，以及積極的人才管理戰略。報告期內，復銳醫療科技(Sisram Medical)在積極拓展原有能量源醫美設備業務的同時，進行了美容牙科、注射填充、個人護理等戰略賽道的業務佈局並推動整合。2022年1月，復銳醫療科技(Sisram Medical)投資天津星絲奕，佈局絲素蛋白透明質酸鈉複合凝膠及面部埋線產品的研發、技術服務及生產；2022年3月，首次推出光波能量的家用個人護理品牌LMNT及首款產品LMNT one，並在中國和意大利同步首發上市。同月，在美國市場推出Alma TED™及CBD+ Professional Skincare Solution™，進一步優化能量源醫美產品組合。

在呼吸健康領域，Breas在深耕歐洲市場的同時，持續加大力度拓展美國和中國市場。報告期內，Breas中國市場拓展取得了一定的成效，Z1呼吸機國產化版本取得了生產許可，並在海南量產；進一步推動Vivo45和Vivo3呼吸機的國產化進程。報告期內，Breas加大研發投入，啟動下一代便攜呼吸機Z3的研發。

專業醫療領域，圍繞腫瘤診療、骨科、神經科三大領域的代理產品組合持續豐富。聯營公司直觀復星「達芬奇手術機器人」2022年上半年中國裝機量為24台，本土化持續取得進展。

此外，醫療器械業務已形成直銷分銷相結合的全球營銷網絡。報告期內，復銳醫療科技(Sisram Medical)加強數字化渠道，豐富全球營銷的策略及方式，並持續拓展全球直銷市場。截至報告期末，復銳醫療科技(Sisram Medical)營銷網絡覆蓋全球90多個國家和地區。2022年上半年，直銷收入佔比進一步提升，至約50%。達芬奇手術機器人在報告期內之流轉提升君

### 醫療健康服務

報告期內，醫療健康服務業務實現營業收入人民幣2,917百萬元，同比增長58.27%，剔除報告期內新併購的新市醫院等因素影響後，同口徑增長38.42%，收入增長主要得益於線上業務的增長以及線下醫院收入的恢復。但由於線上業務的技術開發等投入較高、線下醫院受疫情影響，相應開支有所增加，報告期內分部業績為人民幣-387百萬元，同比減少人民幣368百萬元，分部利潤為人民幣-442百萬元，同比減少人民幣427百萬元。

經歷新冠疫情，線上問診和在線購藥已成為居民獲取醫療服務的新趨勢。本集團積極探索線上線下一體化服務模式，推動醫療數字化轉型。報告期內，本集團醫療健康服務平台復星健康以「醫療級、全場景、一站式的健康生態系統」為願景，以「讓家庭更健康，讓生命更美好」為使命，為用戶提供基於醫療級信任的一站式健康服務和全病程閉環解決方案，力爭成為「家庭主動健康管理的引領者」。

截至報告期末，本集團已累計獲得8家互聯網醫院牌照。通過互聯網醫療平台的建設，打通線上線下場景，提供醫療中心和區域醫聯體服務、專病醫療及健康管理等服務。

醫療中心和區域醫聯體服務方面，以自營旗艦醫院為切入點，與區域內醫療機構協同打通預防、診斷、治療及康復服務環節，提供包括家庭醫生、檢驗檢測、院內診療、複診購藥、健康管理等專業服務滿足用戶多樣化的醫療需求。報告期內，本集團通過持續推進醫療機構的線上線下一體化、延伸基層服務、打造醫療學科高度、推動集團一體化運營，深耕區域性醫療模式，圍繞大灣區、長三角等重點區域，形成區域醫療服務網絡佈局，並積極探索國際化市場拓展。截至報告期末，本集團控股醫院核定床位合計5,732張；本集團在質量安全、學科建設、機構管理及醫療護理服務領域形成標準化體系，不斷增強資產管理效率及質控合規，通過藥械整體採購降本效益顯著。本集團持續關注提升醫療學科高度，多家控股醫院已完成所在區域地市級重點專科、省級專科的創建，部分學科完成國家自然科學基金項目申請；其中，佛山禪醫獲得佛山市「十四五」高水平醫學重點專科、安徽濟民腫瘤醫院與安徽醫科大學第一附屬醫院實現專科聯盟深度合作等。



## 管理層 討論及分析

專病醫療方面，聚焦重點專病領域，以用戶為核心，構建專科數智化能力、醫生資源及特色藥械體系，逐步實現全病程主動管理。圍繞重點專病構建數字化專病醫療平台，高效整合醫療生態資源，截至報告期末，已與上千家醫院形成數字化業務合作，平台註冊合作醫生累計認證超過6萬人，在包括腫瘤、慢性腎病等專病領域實現了創新模式突破，形成打通院內院外、線上線下的服務閉環。同時，本集團在學科建設方面取得穩步進展。通過整合旗下醫院的專科資源，形成了婦產科、心血管內科、康復醫學、骨科等12大專科聯盟，基於數字化平台賦能，推動成員醫院專科的縱向打通；構建醫生集團模式，引入各專科頭部專家合夥人團隊，提升學科高度，對內對外進行學科建設賦能。報告期內，引入泌尿外科專業及神經外科頭部專家，醫生集團模式已在控股醫療機構內落地運營。

健康管理方面，本集團基於專科服務能力及病程為用戶提供健康產品和服務，通過與醫療機構、藥店、保險公司及企業的合作精準觸達用戶，並與各類型醫療機構、健康服務機構、藥房及線上平台構建廣泛的履約網絡，為用戶提供基於醫療級信任的一站式健康服務。截至報告期末，處方服務覆蓋超過4萬家合作藥店門店；攜手國大藥房及國藥健康在線合作創新支付方案，「醫藥保」模式初步打通。

### 醫藥分銷和零售

報告期內，國藥控股實現收入人民幣261,472百萬元、淨利潤人民幣6,229百萬元、歸屬於母公司股東的淨利潤人民幣3,694百萬元，分別較上年同期增長4.96%、3.32%和3.10%。

在藥品分銷領域，2022年上半年，國藥控股積極順應行業轉型趨勢，大力推動醫藥流通服務的模式創新和技術升級，促進資源協同和一體化轉型，努力提升藥品流通集約化、專業化、特色化的競爭優勢。報告期內，國藥控股藥品分銷業務實現收入人民幣196,524百萬元，同比增長3.19%。

在醫療器械領域，2022年上半年，國藥控股充分發揮醫療器械業態全國領先的網絡服務能力和資源調撥優勢，適應新的需求和形勢，為各級政府和企業客戶提供全方位流通服務保障。報告期內，國藥控股醫療器械業務實現收入人民幣53,684百萬元，同比增長12.36%。

在藥品零售領域，2022年上半年，國藥控股進一步完善業務管治模式，著力加快資質獲取和品種引進，不斷提升運營效率，強化面向C

## 融資

在醫療體制改革不斷深入的過程中，本集團通過多元化的融資渠道，高效把握行業機會，積極推進創新轉型，保障長期可持續發展。

報告期內，本集團持續優化債務結構，合理控制債務規模和綜合融資成本。2022年上半年，本公司成功發行人民幣5億元中期票據；積極深化與境內外金融機構的良好合作，獲得可持續掛鉤銀團貸款4億美元。

2022年7月，本公司完成A股非公開發行，新增發行106,756,666股A股，募集資金總額為人民幣44.84億元，扣除發行費用等後的募集資金淨額將用於創新藥物臨床、許可引進及產品上市相關準備，原料藥及製劑集約化綜合性基地，以及補充流動資金。本次發行有助於本集團推進新藥研發、產能整合及財務結構的持續優化。

## 2. 核心競爭力分析

報告期內，本集團的核心競爭力體現在開放式的研發生態、前瞻性的國際化佈局、體系化的商業化團隊等方面：

- A. 研發創新優勢。本集團通過自主研發、合作開發、許可引進、深度孵化等多元化、多層次的合作模式對接全球優秀科學人才、領先技術及高價值產品，通過全球研發中心對創新研發項目的一體化管理，豐富創新產品管線，提升FIC與BIC新藥的研究與臨床開發能力，加快創新技術和產品的研發和轉化落地。截至報告期末，本集團研發人員超過2,800人，其中：超過1,500人擁有碩士及以上學位。報告期內，本集團研發投入為人民幣2,399百萬元，佔本集團營業收入的11.24%。
- B. 國際化優勢。本集團在創新研發、許可引進、生產運營及商業化等多維度踐行國際化戰略，全球BD團隊通過合作開發、許可引進等方式佈局前沿領域，美國、非洲、歐洲及秧節豈休鷹丁 銅蒙冬笏™創新蒙 魁替 參就讓團鳧高 屬匯葵零 文際耳伺濕勢™蔓主研匠業截\$ 毆場喜輒焜、原料瞠素付 蓓力涓斬 喊

## 3. 報告期內主要經營情況

### A. 主營業務分析

#### (1) 財務報表相關科目變動分析表

單位：百萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)
收入 <sup>(註1)</sup>	21,275	16,878	26.05
銷售成本 <sup>(註2、7)</sup>	11,576	8,256	40.21
銷售及分銷開支 <sup>(註3)</sup>	4,166	4,211	-1.07
行政開支	1,715	1,505	13.95
研發費用	1,818	1,562	16.39
財務成本	438	421	4.04
其他收益 <sup>(註4)</sup>	651	1,645	-60.43
其他開支 <sup>(註5)</sup>	911	338	169.53
經營活動產生的現金流量淨額	1,820	1,707	6.66
投資活動支付的現金流量淨額	-2,485	-2,450	-1.43
籌資活動產生的現金流量淨額 <sup>(註6)</sup>	2,420	770	214.29

註1：收入變化原因參見「管理層討論及分析」之「分板塊業績概覽」。

註2：銷售成本較上年同期增加，且增加幅度大於收入的增加，主要係：(1)由於疫情等因素影響，人工成本增加、主要原輔材料漲價等導致部分產品單位成本上升；(2)報告期內，本集團有非自有抗疫產品海外銷售業務，該部分業務的毛利率較低；及(3)集採產品的影響。上述因素導致本集團報告期內毛利率45.59%，較上年同期下降5.49個百分點。

註3：銷售及分銷開支同比減少45百萬元，較上年同期下降1.07%，報告期內，銷售費用率為19.58%，較上年同期下降5.37個百分點。銷售費用率同比下降的主要原因：(1)本集團持續加強對銷售費用的管控，並有所成效；(2)集採產品銷售費用率同比下降；(3)對漢斯狀等上市新產品保持了市場開發以及銷售團隊等投入。綜合上述因素後，報告期內本集團毛利率減銷售費用率保持基本穩定。

註4：上年同期主要係持有的BNTX等金融資產公允價值變動收益所致，該部分利得計入其他收益。

註5：主要係報告期內持有的BNTX等股票股價下跌所導致的公允價值變動損失以及出售BNTX部分股票的投資收益綜合因素的影響所致，該部分損失計入其他開支。

註6：主要係報告期內計息債務的金額增加所致。

註7：2021年同期銷售成本已按重述後口徑調整(根據中國財政部2021年11月2日頒佈的《關於企業會計準則相關實施問答》，重述了2021年1至6月利潤表，將原列示在銷售及分銷開支的運輸費用重分類至銷售成本)。

(2) 研發投入

研發投入情況表

單位：百萬元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	1,818
本期資本化研發投入	581
研發投入合計	2,399
研發投入總額佔營業收入比例(%)	11.24
製藥業務研發投入總額佔製藥業務收入比例(%)	14.39
研發投入資本化的比重(%)	24.22

情況說明

報告期內，製藥業務的研發投入為人民幣 %]T1\_1 43025D-202A099

蠟蠟鼎椽 霍蠟廳 藥蚰籲燭參觀繫韃廳億樅韃玘磨

## 管理層 討論及分析

### 主營業務分產品情況

分產品	營業收入	銷售成本	毛利率 (%)	營業收入	銷售成本	毛利率比上年 同期增減
				比上年 同期增減 (%)	比上年 同期增減 (%)	
抗腫瘤及免疫調節 核心產品 <sup>(註4)</sup>	2,550	493	80.67	49.56	27.06	增加3.43個百分點
抗感染核心產品 <sup>(註5)</sup>	3,629	1,701	53.13	36.63	43.67	減少2.29個百分點
代謝及消化系統核心產品	1,383	289	79.10	-2.54	—	減少0.53個百分點
心血管系統核心產品 <sup>(註6)</sup>	1,095	706	35.53	7.46	16.50	減少5.00個百分點
中樞神經系統核心產品 <sup>(註7)</sup>	422	41	90.28	-31.49	-6.82	減少2.58個百分點
原料藥和中間體核心產品	633	476	24.80	9.71	8.43	增加0.88個百分點

### 主營業務分地區情況

分地區	營業收入	銷售成本	毛利率 (%)	營業收入	銷售成本	毛利率比上年 同期增減
				比上年 同期增減 (%)	比上年 同期增減 (%)	
中國大陸 <sup>(註8)</sup>	13,683	6,860	49.86	17.15	27.08	減少3.92個百分點
中國大陸以外地區和 其他國家 <sup>(註9)</sup>	7,592	4,716	37.88	46.06	65.01	減少7.14個百分點

註1：製藥業務毛利率較上年同期下降，主要係：(1)由於疫情等因素影響，人工成本增加、主要原輔材料漲價等導致部分產品單位成本上升；及(2)集採產品的影響。得益於本集團對銷售費用的有效控制以及集採產品銷售費用率同比下降等因素，製藥業務銷售費用率同比下降。綜合上述因素，毛利率減銷售費用率保持基本穩定。

註2：醫療器械與醫學診斷業務營業收入及銷售成本較上年同期增加，主要係：(1)復銳醫療科技(Sisram Medical)業務在北美及歐洲等主要市場的強勢增長；(2)新冠抗原檢測试剂盒等新上市產品的收入貢獻；(3)抗疫產品銷售業務的貢獻。

毛利率較上年同期下降，主要係：(1)2021年末亞能生物股權轉讓導致的產品結構變化；及(2)非自有抗疫產品海外銷售的毛利率較低。剔除亞能生物股權轉讓因素及非自有抗疫產品銷售等因素影響，醫療器械與醫學診斷業務的毛利率同口徑增加0.2個百分點。

註3：醫療健康服務業務營業收入及銷售成本較上年同期增加，主要係線上業務的增長以及線下醫院收入的恢復。

註4：抗腫瘤及免疫調節核心產品的毛利率較上年同期增加，主要係漢曲優等產品的收入增長及毛利貢獻所致。

註5：抗感染核心產品的毛利率較上年同期下降，主要係復必泰(mRNA新冠疫苗)在該治療領域的收入佔比提升所致。

註6：心血管系統核心產品的毛利率較上年同期下降，主要係部分產品受主要原材料漲價影響，銷售成本增加，毛利率下降所致。

註7：中樞神經系統核心產品的毛利率較上年同期下降，主要係奧德金(小牛血清去蛋白注射液)銷量下降，固定成本相對剛性導致毛利率下降所致。

註8：中國大陸地區毛利率較上年同期下降，主要係人工成本增加、主要原輔材料漲價等因素影響導致部分產品單位成本上升所致。

註9：中國大陸以外地區和其他國家營業收入及銷售成本增長主要係復必泰(mRNA新冠疫苗)在港澳台地區的收入貢獻、復銳醫療科技(Sisram Medical)能量源醫美設備銷售收入大幅增長以及疫情期間抗疫物資海外銷售業務的貢獻；毛利率較上年同期下降，主要由於非自有產品的抗疫物資銷售毛利率相對較低。

註10：分產品營業收入變化原因參見前文本集團主要治療領域核心產品銷售收入情況表。

註11：2021年同期銷售成本已按重述後口徑調整。

## 管理層 討論及分析

### C. 附屬公司、參股公司分析

#### (1) 本集團主要附屬公司經營情況及業績

##### 重要附屬公司經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

公司名稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
重慶藥友	藥品研發與製造	197	7,053	5,037	2,542	474	410
萬邦醫藥	藥品研發與製造	452	6,115	3,292	3,818	405	359
Gland Pharma	藥品研發與製造	不適用	8,976	7,725	1,667	481	360
復星實業 <sup>(註1)</sup>	投資和產品銷售	不適用	30,644	16,874	8,064	不適用	679

註1：復星實業數據係根據香港財務報告準則編製。

註2：以上數據含評估增值及評估增值攤銷。

#### 其他主要附屬公司情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

公司名稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	淨利潤
復宏漢霖 <sup>(註1)</sup>	藥品研發與製造	543	8,184	2,078	1,289	-252
桂林南藥	藥品研發與製造	285	1,842	1,049	591	164
佛山禪醫 <sup>(註2)</sup>	醫療服務	50	3,334	1,926	1,033	23
復銳醫療科技(Sisram Medical) <sup>(註3)</sup>	醫療器械研發與製造	不適用	3,648	2,757	1,132	133

註1：復宏漢霖的數據係根據國際財務報告準則編製。

註2：佛山禪醫的數據含評估增值及評估增值攤銷。

註3：復銳醫療科技(Sisram Medical)的數據係根據國際財務報告準則編製。

(2) 淨利潤、投資收益對本集團淨利潤影響達10%以上參股公司的經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

公司名稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
國藥產投	醫藥投資	100	370,124	104,237	261,472	7,988	6,221

(3) 本報告期取得和處置附屬公司的情況，包括取得和處置的目的、方式以及對本集團整體生產經營和業績的影響

報告期內取得附屬公司的情況

報告期內取得附屬公司對本集團生產和業績的影響如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

公司名稱	取得方式	淨資產 (截至報告期末)	淨利潤 (併購日至 報告期末)	併購日
新市醫院	股權轉讓	646	-8	2022年1月20日

註： 以上數據均含評估增值及評估增值攤銷。

報告期內處置附屬公司的情況

報告期內處置附屬公司對本集團生產和業績的影響如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

公司名稱	處置方式	處置日 淨資產	報告期初至 處置日淨利潤	處置日
黃河藥業	股權轉讓	30	—	2022年1月3日
徐州風友匯	註銷	—	—	2022年2月21日
上海輸血	股權轉讓	58	5	2022年2月28日



### D. 員工及薪酬制度

截至報告期末，本集團共有員工36,604人。本集團的僱員薪酬政策按照業績表現、工作經驗及外部市場薪酬水平而製定。

### E. 資產、負債情況分析

截至報告期末，本集團總債務佔總資產比率為30.85%，而於2021年12月31日該比率則為27.13%，係按總計息銀行及其他借款除以總資產計算而得。

截至報告期末，本集團流動資產淨值為人民幣169百萬元，而於2021年12月31日則為人民幣1,115百萬元。流動資產淨值同比下降主要係本集團所持有的BNTX股票於報告期末的股價較2021年末下降，BNTX股價變動致流動資產下降。

## 4. 2022年下半年經營展望

2022年下半年，本集團將繼續推動各個事業部的業務分線聚焦，並持續推進國際化戰略。本集團將努力優化產品結構，提升研發效率；繼續優化醫療服務業務的運營效率，加大優勢學科建設，加強質量管理，加速大健康產業的互聯網轉型，進一步推動消費醫療領域的突破，擴大營運規模並提升營運管理和國際化能力；並繼續關注對國內外優秀企業的併購機會。與此同時，本集團將持續拓展境內外的融資渠道，優化財務結構；繼續推進精益運營，降本增效、提升效率。此外，本集團也將持續關注新冠疫情的進展並採取相應防控措施，以保障生產經營活動平穩有序。

為實現上述經營目標，本集團將不斷優化運營管控，提升資產運營效率。具體策略和行動包括：

### 製藥

2022年下半年，本集團將繼續貫徹4IN戰略，提升創新研發能力，大力發展戰略性產品，拓展全球市場機遇，並積極尋求行業併購與整合的機會，實現收入與利潤的穩健增長。

本集團將繼續以患者為中心、臨床需求為導向，專注在抗腫瘤及免疫調節、代謝及消化系統、中樞神經系統、抗感染和心血管系統等疾病治療領域，打造專業化、品牌化、數字化、合規化的營銷體系，穩固本集團在重點領域和核心產品的市場地位和銷售增長。圍繞阿茲夫定片等抗疫產品組合，加快加深市場佈局。同時，著力推進在研產品的獲批上市、新產品的引進與合作、核心產品的市場機遇挖掘，持續優化組織能力、研發效率與運營效率。創新藥事業部將以美國市場為主要突破口，加大屬地化人才招募和創新投資，加快全球多中心臨床試驗和產品上市的進展。成熟產品及製造事業部將加大特殊劑型的開發，適應集採、轉變仿製藥的營銷模式；並推動Gland Pharma向生物藥CDMO、複雜製劑以及高難度注射劑的轉型，以及產品在中國的註冊進程。2022年年初成立疫苗事業部，將通過產業投資+深度運營模式，繼續豐富細菌性疫苗、病毒性疫苗以及新興疫苗技術平台的產品組合，2022年下半年重點推進13價肺炎球菌結合疫苗的III期臨床入組。

### 醫療器械與醫學診斷

2022年下半年，本集團醫療器械業務將繼續圍繞專業整合與聚焦，自主品牌研發，持續突破；通過持續加大研發投入、許可引進與合作等多元化方式，進一步推動醫療器械業務的專業化與平台化發展。在醫療美容領域，本集團將持續加大多元化產品組合開發，加快數字化投入與整合，深化在直銷渠道和消費者終端的投入與佈局，積極推動資源協同探索及業務模式創新；在呼吸健康領域，圍繞肺部疾病、呼吸睡眠與呼吸健康領域，擴充家用產品線，不斷推出新產品及整體解決方案，加速圍繞中國市場需求的定製化產品落地，通過數字化手段優化對終端客戶的服務；在專業醫療領域，持續加大研發投入，通過自研和引入豐富針對專科領域的臨床解決方案，通過產業鏈延伸，佈局優質研發生產能力；並積極推進「達芬奇手術機器人」裝機量和手術量的提升和臨床學術的發展。

## 管理層 討論及分析

2022年下半年，本集團醫學診斷業務將繼續深化產品佈局，優化產品線組合，推進戰略性產品、新興技術的開發、引進與本土化，並在應用領域形成閉環，提升產品的競爭力；促進國內感染、腫瘤、心腦血管、生殖、消化代謝、中樞神經等領域的診斷性能，更精準、有效，為客戶提供整體解決方案；不斷提升核心產品技術和關鍵原材料的研發能力及生產自給能力，積極尋求跨學科、跨領域合作研發，持續創新；對於重點戰略市場，則通過全球化許可引進能力與渠道快速切入，加強細分領域頭部企業或關鍵技術的戰略併購。儀器方面，規劃全面梯次配置的研發計劃，目標覆蓋儀器市場的主流需求賽道，滿足未來中心實驗室自動化、智能化、基層急診小型化、即時化的需求。試劑方面，將快速擴建研發隊伍，積極尋找外部合作機會，依託自研和外部合作兩個抓手豐富品種，做到產品應用領域及價值的閉環。另外，積極佈局精準醫學領域，保持行業前瞻性，持續打造獨家產品、特色產品，提升差異化競爭力，塑造品牌。

本集團將繼續發揮國際化優勢，以現有的境外企業為平台，在積極整合的基礎上，大力拓展與境外企業的業務合作並尋求投資機會，通過引進前沿科技和創新產品，不斷增強臨床整體解決方案競爭力，從而實現醫療器械與醫學診斷業務的規模增長。

### 醫療健康服務

2022年下半年，基於現有數字化平台及醫療資源，本集團將持續加速在區域醫療、專病醫療及健康管理等領域的業務佈局，著力打通線上線下一體化，構建專科服務能力以及基於病程的全生命週期管理體系。為此，本集團將繼續加強核心能力建設，包括夯實醫生資源體系、完善特色藥械品類、加強科創驅動能力、深化保險賦能並完善質控合規體系。

醫療中心和區域醫聯體服務方面，首先，本集團將依託線上線下一體化及社區基層延伸持續推進區域化發展，包括推動數字化雲HIS平台上線應用、打通線上線下就醫服務閉環、強化重點病種患者管理及提升家庭醫生管

### 醫藥分銷與零售

2022年下半年，本集團將繼續支持和推動國藥控股實現在醫藥、醫療器械分銷業務上的整合與快速增長，不斷擴大國藥控股在醫藥、醫療器械流通行業中的領先優勢。

## 5. 可能面對的風險

### A. 產業政策及體制改革風險

醫藥行業是受國家政策影響最深刻的行業之一，涉及國家醫保、衛生健康、藥品監管、工業和信息化、科技和知識產權等多個政府部門、部委和機構。隨著藥品生產與製造、醫療衛生和醫療保障領域相關改革的持續深化，加之疫情帶來的不確定性，醫藥市場格局仍處於劇烈變化當中，創新轉型、產業整合、商業模式轉型等不可避免。在「三醫聯動」愈發緊密的大環境下，國家和地方的藥械集中帶量採購、合理用藥和限制輔助用藥政策、醫療費用增速控制、醫保支付方式和支付價格調整、基藥目錄調整、醫保目錄向性價比高的創新藥傾斜、生物安全和環保等系列新政策的實施及推進，都關係到整個醫藥行業的生產成本和盈利水平，行業競爭格局持續翻新。

在醫療器械與診斷方面，《醫療器械監督管理條例》將註冊人制度確立為核心制度，鼓勵企業資源整合優勢互補，同時將創新作為發展重點，增加了若干鼓勵創新的內容，對高端醫療器械創新支持力度加大，臨床產品技術水平持續提升；醫療高值耗材集中帶量採購帶來流通領域較大變革；遠程智能化、網絡化醫療設備和服務模式需求明顯；財政加大基層醫院設備配置，公共衛生體系完善和應急機制建設的需求對行業推動明顯。

在醫療服務領域，社會辦醫如何通過和主導地位的服務機構加強合作、錯位發展、協同拓展健康服務新領域，需要更多戰略性和多元性思考；互聯網醫療相關政策快速完善和規範，推進醫療服務業務從原有單一線下模式進入了線上線下一體化發展的新階段。

對此，本集團將密切關注並研究相關行業政策走勢，及時把握行業發展變化趨勢，持續提高經營管理水平，充分降低因政策變化引起的經營風險。

## B. 市場風險

隨著醫療體制改革的深入，國家相繼出台了以降低價格為主要導向的集中招標、藥品零加價及差別定價的價格管理制度和藥品流通環節價格管理的暫行辦法，對列入政府定價範圍的藥品價格進行全面調整。

在仿製藥方面，隨著醫保控費政策趨緊、仿製藥一致性評價的推進及集中帶量採購政策的實施，原本數量眾多、市場分散、市場集中度較低的仿製藥行業現狀將被打破，行業集中度將得到進一步提升。隨著供給側改革的推進，仿製藥產品市場份額及利潤空間將被進一步壓縮。在創新藥方面，由於仿製藥市場體量大大幅縮水，眾多仿製藥企業紛紛尋求轉型。隨著中國加入ICH(即人用藥品註冊技術要求國際協調會議)以及國內藥品審評審批制度逐步與國際接軌，更多的創新藥將加速上市，本土創新藥企業的內部競爭日趨激烈，同時還要面臨國際藥企的競爭壓力。

此外，本集團以美國為主的海外市場，仿製藥競爭激烈，藥品監管機構對生產質量的要求日趨嚴格，這些因素構成了國際化深化過程中不可避免的風險點。而在非洲等新興市場，越來越多的印度仿製藥企業加入了競爭，政府招標的價格壓力加劇，競爭風險日趨增加。

對此，本集團將把握行業發展變化趨勢，加強創新研發投入，豐富產品線，優化產品結構，提升研發效率；同時，在生產上提升規模化效益，積極降本增效；營銷上逐步加大市場開拓力度，提高產品力，以擴大市場覆蓋度。

## C. 業務與經營風險

### (1) 藥品研發風險

藥品從研發到上市須經歷臨床前研究、臨床試驗、申報註冊、獲准生產等過程，具有投入大、週期長、風險高的特點，容易受到不可預測因素的影響。此外，若藥品研發與未來市場需求不匹配、亦或新藥上市後因競爭加劇等因素導致銷售不暢，均可能影響到前期投入的回收和經濟效益的實現，進而對本集團的盈利水平和發展構成不利影響。

對此，本集團將繼續加強立項及早研能力建設，樹立精益研發的流程與理念，配合有效的獎懲機制，提高研發效率與產出；此外，將進一步加強BD與臨床註冊隊伍建設，引進開發臨床價值高、創新屬性強的產品管線，加快創新產品的獲批上市；憑藉包括自主孵化在內的多種模式，積極探索全新技術和FIC靶點的運用，拓展技術平台佈局。

### (2) 產品 服務質量控制風險

藥品、醫療器械及診斷產品作為一種特殊商品，其質量問題一直以來受到全社會的關注，本集團在質量管理方面一直加大管理力度和技術改造投入力度，附屬公司的工藝技術裝備水平已得到明顯提升，但由於醫藥產品生產環節較多，或因原材料、生產、運輸、儲存、儲倉、使用等原因而產生質量問題。同時，雖然本集團一貫秉承守法合規經營的原則，並對藥品、醫療器械及診斷等產品的採購、庫存、製備、銷售等環節按照GMP等要求制訂了相應的管理辦法並成立管理機構以確保各附屬公司守法經營，但在實際經營過程中由於管理不善等各種原因仍可能存在相關運營實體未嚴格遵守國家有關法律法規而被處罰的可能性。

醫療服務業務可能面臨醫療事故或糾紛風險，其中包括手術失誤、醫生誤診、治療檢測設備事故等造成的醫患投訴及糾紛。如果未來發生較大的醫療事故，將可能導致本集團面臨相關賠償和損失的風險，也會對本集團醫療服務機構的經營業績、品牌及市場聲譽造成不利影響。

對此，本集團將持續堅持產品全生命週期的質量風險管理，執行質量安全管理機制和藥物警戒機制。同時，本集團將繼續以精益化運營為手段，在發展醫療服務業務的基礎上，著重於學科建設、運營質量提升。

### (3) 安全、環保風險

生產型企業在生產過程中還面臨安全、環保風險，在藥品、醫療器械及診斷產品生產過程中可能會因為原料藥涉及化學危險品，在裝卸、搬運、貯存及使用過程中操作不當或維護措施不到位，發生安全生產事故。而在藥品生產過程中或醫療服務提供時產生的廢渣、廢氣、廢液及其他污染物，若處理不當可能會對周邊環境造成一定不利影響，並可能影響本集團正常生產經營。雖然本集團已嚴格按照有關環保法規、標準對污染物進行了治理，廢渣、廢氣、廢液的排放均達到環保規定的標準，但隨著社會對環保意識的不斷增加，國家及地方政府可能在將來頒佈更高標準的環保法律法規，使本集團支付更高的環保費用。

對此，本集團強化安全生產管理，注重員工培訓，落實相關安全生產措施，合理控制風險。同時，將持續始終重視履行環境保護的社會責任，堅持綠色發展是可持續發展的基礎的理念，加大環保投入，確保環保設施的正常運轉，保證達標排放。

D. 管理風險

(1) 國際化風險

在國際化發展戰略的實施過程中，本集團可能面臨對海外市場環境不夠熟悉、海外客戶需求與國內客戶需求不同、部分國家實施貿易保護等問題。同時，本集團的全球銷售網絡進一步提升、銷售規模進一步擴大、業務範圍進一步拓展，對本集團的經營和管理能力也將提出更高的要求。若本集團的生產經營、市場營銷、質量控制、風險管理、合規廉政、數據保護、人才培養等能力不能適應本集團「國際化」的發展速度，不能適應本集團規模擴張的要求，將會引發相應的經營和管理風險。

(2) 併購重組帶來的風險

本集團通過併購和整合，實現規模效應。但併購整合過程中可能存在 ) 齷寤整嬋録萃 整肫刈 要 ) 齷厓眇 [ z



## 管理層 討論及分析

### B. 銀行間市場債務融資工具

本公司於2022年3月完成2022年度第一期中期票據的發行，實際發行總額為人民幣5億元，最終票面利率為3.50%，期限為2+2年。

本公司於2022年4月完成2022年度第一期超短期融資券的發行，實際發行總額為人民幣6億元，最終票面利率為2.65%，期限為120天。

### C. 向合格投資者公開發行公司債券

2022年2月，根據上海復星醫藥(集團)股份有限公司2018年公開發行公司債券(第二期)(品種二)(18復藥03)2022年第一次債券持有人會議決議，該期債券完成剩餘本金人民幣0.0895億元及2021年11月30日至2022年2月15日(含首尾兩日)期間相應利息的兌付並摘牌。

2022年3月，上海復星醫藥(集團)股份有限公司2017年公開發行公司債券(面向合格投資者)(第一期)(17復藥01)完成剩餘本金人民幣10.9195億元及最後一期利息的兌付並摘牌。

## 業績及股息

本集團於報告期之利潤及本集團於2022年6月30日之財務狀況載於中期簡明綜合財務報表及第64至98頁之附註內。

董事會不提議派發報告期的任何中期股息。

## 回購、出售或贖回本公司上市證券

報告期內，本公司及其任何附屬公司概無回購、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 董事

截至報告期末，董事會由十一名董事組成。董事為：

### 執行董事

吳以芳先生(董事長)  
王可心先生(聯席董事長)  
關曉暉女士(副董事長)

### 非執行董事

陳啟宇先生  
姚方先生  
徐曉亮先生  
潘東輝先生

### 獨立非執行董事

李玲女士  
湯谷良先生  
王全弟先生  
余梓山先生

鑒於第八屆董事會的任期已於2022年6月屆滿，於2022年6月1日舉行的股東周年大會上，股東重選吳以芳先生、王可心先生及關曉暉女士為第九屆董事會執行董事，重選陳啟宇先生、姚方先生、徐曉亮先生及潘東輝先生為第九屆董事會非執行董事，以及重選李玲女士、湯谷良先生、王全弟先生及余梓山先生為第九屆董事會獨立非執行董事。於2022年6月1日，吳以芳先生獲重新委任為第九屆董事會董事長，王可心先生獲委任為第九屆董事會聯席董事長，關曉暉女士獲重新委任為第九屆董事會副董事長。

## 法定披露

於2022年8月10日舉行的2022年第一次臨時股東大會上，有關建議修訂《公司章程》的決議案獲正式通過，修訂內容包括董事會由十二名董事組成；於是次臨時股東大會上，文德鏞先生獲股東正式選舉為第九屆董事會執行董事。截至本報告日，本公司董事會由十二名董事組成。

## 監事

截至報告期末，監事會由三名監事組成。監事為：

任倩女士(主席)  
曹根興先生  
管一民先生

鑒於本公司第八屆監事會的任期已於2022年6月屆滿，任倩女士經由職工代表大會重選為第九屆監事會的職工監事，並於2022年6月1日獲重新委任為本公司第九屆監事會主席。於2022年6月1日舉行的股東周年大會上，股東重選曹根興先生及管一民先生為第九屆監事會監事。

## 董事及監事資料更改

非執行董事陳啟宇先生於2022年1月起擔任Unicorn II Holdings Limited聯席董事長，並自2022年4月20日起不再擔任上證所上市公司北京三元食品股份有限公司(股份代號：600429)董事。

獨立非執行董事湯谷良先生於2022年6月15日獲委任為深交所上市公司重慶長安汽車股份有限公司(股份代號：000625)獨立董事。

監事管一民先生於2022年2月16日獲委任為上證所上市公司綠地控股集團股份有限公司(股份代號：600606)獨立董事，於2022年4月19日獲委任為深交所上市公司江蘇農華智慧農業科技股份有限公司(股份代號：000816)獨立董事，並於2022年8月1日獲委任為上海錦江航運(集團)股份有限公司獨立董事。

除上述披露者外，於報告期內及截至本報告日期，關於根據香港上市規則第13.51(2)條規定(a)至(e)段及(g)段，董事及監事須披露的資料並無變動。

## 股份激勵計劃

### Gland Pharma 股份期權激勵計劃

本公司股東已於2019年6月25日批准(其中包括)Gland Pharma股份期權激勵計劃。Gland Pharma股份期權激勵計劃旨在(i)獎勵僱員過往及未來的表現，(ii)使僱員利益與Gland Pharma股東利益一致，(iii)培養僱員的主人翁意識，及(iv)獎勵僱員的盡忠職守。

在Gland Pharma股份期權激勵計劃的條文的規限下，於2020年3月17日Gland Pharma股份拆細後，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授予參與者的期權獲行使而可能發行的最高Gland Pharma股份數目不得超過1,704,440股，約佔Gland Pharma截至本報告日止已發行股份總數的1%。在Gland Pharma股份期權激勵計劃下訂明的限制的規限下，Gland Pharma保留按其認為適當的方式對有關該等Gland Pharma股份數目作出增減的權利。

於2019年6月27日，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃已向103位Gland Pharma股份期權激勵計劃參與者授予共計154,950份期權，行使價格為5,420盧比 股，其中102位參與者接納了涉及共計154,650股Gland Pharma股份的期權。因上述期權獲行使而可能發行的Gland Pharma股份數目相當於採納Gland Pharma股份期權激勵計劃日期Gland Pharma已發行股份總數的約1%。

於2020年3月17日，Gland Pharma按每一(1)股已發行Gland Pharma股份拆細為十(10)股完成股份拆細。根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的規定，Gland Pharma股份拆細完成後，應根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的條款對未行使期權的行使價和行使所有未行使期權時可予配發及發行的Gland Pharma股份的數目進行調整。

於報告期內，Gland Pharma股份期權激勵計劃項下未行使期權的變動詳情載列如下：

參與者	授出日期 (日-月-年)	歸屬期 (日-月-年) <sup>(1)</sup>	期權 份額(1)	行使期 (日-月-年) <sup>(1)</sup>	截至2022年	每股 行權價	報告期內 授予	報告期內 行權 <sup>(2)</sup>	報告期內 沒收或 失效	截至
					1月1日 未行使的 期權					2022年 6月30日 的未行使 期權
Gland Pharma僱員	27-6-2019	27-6-2019至 19-11-2020	40%	20-11-2020至 26-6-2029		542印度 盧比	0	353,200	0	102,300
		27-6-2019至 30-3-2021	30%	31-3-2021至 26-6-2029	455,500					
		27-6-2019至 30-3-2022	30%	31-3-2022至 26-6-2029						

附註：

- (1) 已授予的期權之歸屬受限於Gland Pharma股份期權激勵計劃項下授予日期與歸屬日期間隔至少一年的規定以及相關業績指標。
- (2) 於報告期內行權之Gland Pharma股份期權行權前一日加權平均收盤價為每股3,219.12印度盧比。

## 復星健康期權計劃

本公司股東已於2022年6月1日舉行的股東周年大會上批准(其中包括)復星健康期權計劃。復星健康期權計劃旨在有效吸引、保留對復星健康集團業務成長具有重要影響和貢獻的核心人才,建立意在使其股東與業務經營者之間利益一致的機制,激發員工創業激情,助力復星健康集團長遠發展。

依據復星健康期權計劃授予的期權所涉及的激勵股份對應不超過復星健康註冊資本人民幣380,435,000元,且不超過復星健康股東會通過該計劃之日復星健康已登記註冊資本總額的10%。復星健康期權計劃下首次授予的期權的行權價格為人民幣1.0元 激勵股份;首次授予以外的後續授予,期權的行權價格將以復星健康董事會批准期權授予時復星健康股份每股(即每人民幣1元註冊資本)公允價格(如有)的50%與授予時復星健康股份每股(即每人民幣1元註冊資本)淨資產價格二者之間的孰高值為準,且不得低於首次授予期權的行權價格。該計劃有效期為自復星健康股東會採納復星健康期權計劃之日起10年。

於報告期內,尚無任何復星健康期權根據復星健康期權計劃獲授予。

## 董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2022年6月30日，董事、監事及最高行政人員在本公司或其任何相關法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於登記冊的權益或淡倉，或根據香港上市規則附錄十所載之標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

### (1) 於本公司股份、相關股份及債權證之好倉

董事	最高行政人員姓名	身份	股份類別	股份數目 <sup>(1)</sup>	股份佔相關 股份類別的 概約百分比
	吳以芳先生	實益擁有人	H股	342,000(L)	0.06%
		實益擁有人	A股	718,900(L)	0.04%
	王可心先生	實益擁有人	A股	202,500(L)	0.01%
	關曉暉女士	實益擁有人	A股	181,000(L)	0.01%
	陳啟宇先生	實益擁有人	A股	114,075(L)	0.01%
	姚方先生	實益擁有人	A股	458,300(L)	0.02%
	任倩女士	實益擁有人	A股	17,250(L)	0.00%

附註：

(1) (L) — 好倉

### (2) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債權證之好倉

董事	最高 行政人員姓名	相關法團名稱	股份類別	身份	股份數目 <sup>(1)</sup>	股份佔相關 股份類別的 概約百分比
	王可心先生	復星國際	普通股	實益擁有人	1,060,000(L)	0.01%
	關曉暉女士	復星國際	普通股	實益擁有人	1,000,000(L)	0.01%
	陳啟宇先生	復星國際	普通股	實益擁有人	26,454,000(L)	0.32%
		復星旅遊文化	普通股	實益擁有人	501,478(L)	0.04%
	姚方先生	復星國際	普通股	實益擁有人	5,945,000(L)	0.07%
	徐曉亮先生	復星國際	普通股	實益擁有人	23,131,800(L)	0.28%
		復星旅遊文化	普通股	實益擁有人	552,328(L)	0.04%
	潘東輝先生	復星國際	普通股	實益擁有人	12,497,384(L)	0.15%
		復星旅遊文化	普通股	實益擁有人	240,000(L)	0.02%

附註：

(1) (L) — 好倉

## 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2022年6月30日，就董事及監事所知，以下人士或公司(董事、監事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的於本公司股份或相關股份的權益或淡倉，或被視為直接或間接擁有附有權利於任何情況下在本公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上權益：

股東名稱	權益性質	股份類別	股份數目 <sup>(1)</sup>	股份佔相關 股份類別的 概約百分比
復星高科技	實益擁有人	H股	71,533,500(L)	12.96%
	實益擁有人	A股	938,095,290(L)	46.65%
復星國際	實益擁有人	H股	6,000,000(L)	1.09%
	受控法團權益	H股	71,533,500(L) <sup>(2)</sup>	12.96%
復星控股	受控法團權益	A股	938,095,290(L) <sup>(4)</sup>	46.65%
	受控法團權益	H股	77,533,500(L) <sup>(3)</sup>	14.05%
復星國際控股	受控法團權益	A股	938,095,290(L) <sup>(4)</sup>	46.65%
	受控法團權益	H股	77,533,500(L) <sup>(3)</sup>	14.05%
郭廣昌先生	受控法團權益	A股	938,095,290(L) <sup>(4)</sup>	46.65%
	受控法團權益	H股	77,533,500(L) <sup>(3)</sup>	14.05%
Black Rock, Inc.	實益擁有人	A股	114,075(L)	0.01%
	受控法團權益	A股	29,489,216(L)	5.34%
	受控法團權益	H股	401,000(S)	0.07%

附註：

(1) (L) — 好倉；(S) — 淡倉

(2) 該等股份由復星高科技持有。復星高科技由復星國際全資擁有，因此復星國際被視為於該等股份中擁有權益。

(3) 該等股份中71,533,500股由復星高科技持有，而6,000,000股由復星國際持有。復星高科技由復星國際全資擁有，而復星國際則由復星國際控股之全資附屬公司復星控股持有72.45%權益。由於復星國際控股由郭廣昌先生持有85.29%權益，因此復星控股、復星國際控股、及郭廣昌先生均被視為於該等股份中擁有權益。

(4) 該等股份由復星高科技持有。復星高科技由復星國際全資擁有，而復星國際則由復星國際控股之全資附屬公司復星控股持有72.45%權益。由於復星國際控股由郭廣昌先生持有85.29%權益，因此復星國際、復星控股、復星國際控股及郭廣昌先生均被視為於該等股份中擁有權益。

## 董事及監事收購股份或債權證之權利

除上文披露者外，於報告期內，任何董事及監事或彼等各自之配偶或未成年子女概無獲授任何可藉收購本公司股份或債權證而獲得利益之權利，彼等亦概無行使任何該等權利；而本公司、其控股公司、或其任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，使本公司董事或監事可於任何其他法團獲得該等權利。

## 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則，並制定書面守則作為有關證券交易之行為守則。

經向董事作出特定查詢，全體董事確認彼等於報告期內一直遵守標準守則及書面守則所載標準。

## 遵守企業管治守則

作為一家股份於上證所及香港聯交所上市的公司，本公司嚴格遵守公司章程、相關法規以及上海證券交易所上市規則及香港上市規則。本公司致力持續改善其企業管治架構，優化其內部管理與監控及企業經營以改善本公司之企業管治。

本公司之企業管治常規乃以企業管治守則所載之原則及守則條文為基礎。於報告期內，除下述偏離情況外，本公司一直恪守企業管治守則所載之全部守則條文。

根據企業管治守則條文第C.2.1條的規定，主席與行政總裁的職能須分立且不應由同一人出任。報告期初至2022年6月1日，執行董事吳以芳先生擔任本公司董事長、首席執行官。吳以芳先生於2004年4月加入本集團以來，先後於本公司之附屬公司及本公司歷任管理運營等要職。雖然由吳以芳先生兼任董事長及首席執行官偏離守則條文C.2.1，但基於其對本集團業務運營的熟悉程度，賦予吳以芳先生董事長和首席執行官的角色，可以促進本集團業務策略的執行。同時，報告期內，董事會(由三名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事所組成，非執行董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)總數超過執行董事總數)具備適當之權力制衡架構可提供足夠制約以保障本公司及股東整體利益。因此，董事會認為，在此情況下偏離企業管治守則之守則條文第C.2.1條屬適當。

自2022年6月1日起，吳以芳先生退任本公司首席執行官，但仍系本公司執行董事、董事長。自2022年6月1日至報告期末，本公司恪守企業管治守則所載之全部適用守則條文。



## 審計委員會審閱中期業績及中期報告

截至報告期末，本公司審計委員會由三位獨立非執行董事湯谷良先生(主席)、王全弟先生和李玲女士所組成。

本公司審計委員會的主要職責為審閱及監察本公司的財務呈報程序、風險管理及內部監控系統，並向董事會提供建議及意見。

本公司之審計委員會已對本集團截至2022年6月30日止六個月之未經審核中期業績及中期報告進行審閱。

代表董事會  
董事長  
吳以芳

中國，上海  
2022年8月29日

# 中期簡明 綜合損益表

截至2022年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核) (已重述)
收入	5	21,274,606	16,877,537
銷售成本		(11,575,661)	(8,256,422)
毛利		9,698,945	8,621,115
其他收入	6	183,645	141,714
銷售及分銷開支		(4,166,397)	(4,211,431)
行政開支		(1,715,275)	(1,505,057)
研發費用		(1,818,335)	(1,561,885)
金融資產之減值損失		(22,860)	(14,804)
其他收益	7	651,104	1,645,255
其他開支		(911,494)	(338,367)
利息收入		118,416	116,605
財務成本	8	(438,187)	(420,725)
應佔損益：			
合營企業		(99,564)	(93,817)
聯營企業		898,583	925,626
稅前溢利	9	2,378,581	3,304,229
稅項	10	(509,086)	(550,647)
本期溢利		1,869,495	2,753,582
歸屬於：			
母公司股東		1,553,504	2,482,373
非控股權益		315,991	271,209
		1,869,495	2,753,582
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利	12		
基本			
— 每股收益		人民幣0.60元	人民幣0.97元
稀釋			
— 每股收益		人民幣0.60元	人民幣0.97元

# 中期簡明 綜合全面收益表

截至2022年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核)
本期溢利	1,869,495	2,753,582
其他全面收益		
可於以後期間劃分至損益之其他全面收益 (損失):		
境外經營報表折算匯兌差額	115,920	(201,712)
應佔合營企業之其他全面收益 (損失)	48	(804)
應佔聯營企業之其他全面(損失) 收益	(71,933)	54,912
可於以後期間劃分至損益之其他全面收益 (損失) 淨額	44,035	(147,604)
無法在以後期間劃分至損益之其他全面(損失) 收益:		
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資		
公允價值變動	(8,121)	5,200
稅項之影響	1,218	(780)
	(6,903)	4,420
應佔聯營企業之其他全面收益	—	10,725
無法在以後期間劃分至損益之其他全面(損失) 收益淨額	(6,903)	15,145
本期其他全面收益 (損失), 扣除稅項	37,132	(132,459)
本期全面收益總額	1,906,627	2,621,123
歸屬於:		
母公司股東	1,622,372	2,385,072
非控股權益	284,255	236,051
	1,906,627	2,621,123

# 中期簡明 綜合財務狀況表

2022年6月30日

	附註	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房和設備	13	13,890,670	13,011,818
使用權資產		2,634,025	2,569,796
商譽		9,933,642	9,399,987
其他無形資產		12,555,179	11,610,712
於合營企業之投資		299,227	282,837
於聯營企業之投資		22,835,121	22,343,990
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資		21,795	29,916
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		1,634,964	1,206,489
遞延稅項資產		320,388	265,589
貿易應收款項—非流動		77,469	77,395
其他非流動資產		2,414,451	2,013,740
<b>非流動資產總額</b>		<b>66,616,931</b>	<b>62,812,269</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		6,143,790	5,472,315
貿易應收款項及應收票據	14	7,292,310	6,045,460
預付款、其他應收款項及其他資產		3,038,152	3,466,043
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		2,386,620	4,241,069
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權投資		554,168	427,884
現金及銀行結餘		12,258,061	10,308,157
<b>持有待售資產</b>		<b>31,673,101</b>	<b>29,960,928</b>
		463,705	463,705
<b>流動資產總額</b>		<b>32,136,806</b>	<b>30,424,633</b>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	15	5,707,081	5,063,661
其他應付款項及應計款項		6,621,586	7,020,048
計息銀行借款及其他借款	16	17,569,068	15,460,243
租賃負債		170,838	141,496
合同負債		1,207,096	1,150,274
應付稅項		691,691	474,223
<b>流動負債總額</b>		<b>31,967,360</b>	<b>29,309,945</b>
<b>流動資產淨額</b>		<b>169,446</b>	<b>1,114,688</b>
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>66,786,377</b>	<b>63,926,957</b>

# 中期簡明 綜合財務狀況表

2022年6月30日

# 中期簡明 綜合權益變動表

截至2022年6月30日止六個月

## 歸屬於母公司股東之權益

	已發行股本	股本溢價	公允價值 儲備	法定盈餘 儲備	其他儲備	匯率波動 儲備	留存利潤	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日(經審核)	2,562,899	11,385,162*	203,703*	2,826,306*	2,784,724*	(1,457,965)*	20,830,233*	39,135,062	9,183,616	48,318,678
期內利潤	—	—	—	—	—	—	1,553,504	1,553,504	315,991	1,869,495
期內其他全面收益：										
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資之 公允價值變動，扣除稅項	—	—	(6,471)	—	—	—	—	(6,471)	(432)	(6,903)
應佔合營企業和聯營企業 其他綜合收益	—	—	(71,885)	—	—	—	—	(71,885)	—	(71,885)
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	—	—	—	147,224	—	147,224	(31,304)	115,920
期內全面收益總額	—	—	(78,356)	—	—	147,224	1,553,504	1,622,372	284,255	1,906,627
收購非控股股權	—	—	—	—	(1,150,544)	—	—	(1,150,544)	(74,382)	(1,224,926)
收購附屬公司(附註17)	—	—	—	—	—	—	—	—	196,369	196,369
建立附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	1,360	1,360
視同未喪失控制權處置附屬公司 部分權益	—	—	—	—	4,922	—	—	4,922	11,421	16,343
處置聯營企業	—	—	—	—	(9,435)	—	—	(9,435)	—	(9,435)
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	23,151	23,151
已宣派於附屬公司非控股股東的股息 處置附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	(141,048)	(141,048)
按股權結算以股份支付的款項 授予附屬公司非控股股東的 股份贖回期權之公允價值調整	—	—	—	—	(28,381)	—	—	(28,381)	2,020	(26,361)
聯營企業除全面收益以及利潤分配 以外其他所有者權益中所享有的 份額	—	—	—	—	9,566	—	—	9,566	2,175	11,741
已宣派及派付的2021年期末股息 (附註11)	—	—	—	—	—	—	(1,435,465)	(1,435,465)	—	(1,435,465)
其他綜合收益結轉留存收益	—	—	(33,142)	—	—	—	33,142	—	—	—
於2022年6月30日(未經審核)	2,562,899	11,385,162*	92,205*	2,826,306*	1,610,852*	(1,310,741)*	20,981,414*	38,148,097	9,535,273	47,683,370

\* 這些儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了儲備人民幣35,585,198,000元(2021年12月31日：人民幣36,572,163,000元)。

# 中期簡明 綜合權益變動表

截至2022年6月30日止六個月

	歸屬於母公司股東之權益									
	已發行股本	股本溢價	公允價值 儲備	法定盈餘 儲備	其他儲備	匯率波動 儲備	留存利潤	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2021年1月1日(經審核)	2,562,899	11,385,162*	139,710*	2,728,604*	3,888,329*	(1,061,719)*	17,295,662*	36,938,647	8,988,749	45,927,396
期內利潤	—	—	—	—	—	—	2,482,373	2,482,373	271,209	2,753,582
期內其他全面收益：										
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資之 公允價值變動，扣除稅項	—	—	2,698	—	—	—	—	2,698	1,722	4,420
應佔合營企業和聯營企業 其他綜合收益	—	—	64,833	—	—	—	—	64,833	—	64,833
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	—	—	—	(164,832)	—	(164,832)	(36,880)	(201,712)
期內全面收益總額	—	—	67,531	—	—	(164,832)	2,482,373	2,385,072	236,051	2,621,123
收購非控股股權	—	—	—	—	(460,551)	—	—	(460,551)	(67,129)	(527,680)
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	9,600	9,600
建立附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	169,710	169,710
視同未喪失控制權處置附屬公司										
部分權益	—	—	—	—	9,104	—	—	9,104	37,128	46,232
處置聯營企業	—	—	—	—	(17,557)	—	—	(17,557)	—	(17,557)
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	35,420	35,420
已宣派於附屬公司非控股股東的股息	—	—	—	—	—	—	—	—	(65,723)	(65,723)
處置附屬公司	—	—	—	(2,449)	—	—	2,449	—	(175,821)	(175,821)
按股權結算以股份支付的款項	—	—	—	—	—	—	—	—	58,179	58,179
授予附屬公司非控股股東的 股份贖回期權之公允價值調整	—	—	—	—	6,469	—	—	6,469	(4,166)	2,303
聯營企業除全面收益以及利潤分配 以外其他所有者權益中所享有的 份額	—	—	—	—	45,862	—	—	45,862	13,540	59,402
已宣派及派付的2020年期末股息	—	—	—	—	—	—	(1,102,997)	(1,102,997)	—	(1,102,997)
於2021年6月30日(未經審核)	2,562,899	11,385,162*	207,241*	2,726,155*	3,471,656*	(1,226,551)*	18,677,487*	37,804,049	9,235,538	47,039,587

\* 這些儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了儲備人民幣35,241,150,000元(2020年12月31日：人民幣34,375,748,000元)。

# 中期簡明 綜合現金流量表

截至2022年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核)
經營產生的現金		2,221,854	2,094,337
已付所得稅		(401,483)	(387,696)
經營活動產生的現金流量淨額		1,820,371	1,706,641
投資活動產生的現金流量			
購買物業、廠房和設備，預付土地租賃款項、其他無形資產以及 其他非流動資產		(2,595,334)	(2,286,070)
收購附屬公司	17	(459,451)	(21,391)
收購聯營企業和合營企業股權		(239,719)	(100,172)
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(252,071)	(191,752)
出售聯營企業之投資部分股權		6,581	537,242
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		1,256,217	80,764
出售附屬公司，扣除支付的現金	18	704,493	237,609
來自聯營企業的股息		55,719	61,154
來自以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的股息		32,175	8,009
出售物業、廠房和設備，預付土地租賃款項、其他無形資產以及 其他非流動資產所得款項		103,686	18,421
工程項目保證金增加		(25,000)	(12,392)
原到期日為三個月或以上的無抵押定期存款及其他收購的保證金增加		(1,310,390)	(819,125)
其他與投資活動相關的收入		161,366	6,509
其他		76,573	31,450
投資活動支付現金流量淨額		(2,485,155)	(2,449,744)



# 中期簡明 綜合現金流量表

截至2022年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核)
<b>融資活動產生的現金流量</b>		
新增銀行及其他借款	17,847,543	14,234,577
償還銀行及其他借款	(12,918,555)	(12,719,442)
已付利息	(448,224)	(419,549)
償還租賃負債	(88,200)	(68,914)
附屬公司非控股股東注資	41,508	251,362
支付給公司所有者的股息	(1,335,223)	—
已派付予附屬公司非控股股東的股息	(74,686)	(69,024)
收購非控股權益	(1,088,182)	(530,770)
從非控股股東處的借款	411,520	—
其他與融資活動有關的付款	72,683	91,429
<b>融資活動產生的現金流量淨額</b>	<b>2,420,184</b>	<b>769,669</b>
<b>現金及現金等價物的增加淨額</b>	<b>1,755,400</b>	<b>26,566</b>
期初現金及現金等價物	6,450,650	7,324,881
匯率變動的影響，淨額	68,077	(103,270)
<b>期末現金及現金等價物</b>	<b>8,274,127</b>	<b>7,248,177</b>
<b>現金和現金等價物餘額分析：</b>		
期末現金和銀行餘額	12,258,061	10,489,133
減：原到期日超過三個月的已抵押銀行結餘和定期存款	(3,983,934)	(3,240,956)
<b>期末現金及現金等價物</b>	<b>8,274,127</b>	<b>7,248,177</b>

# 中期簡明 財務報表附註

2022年6月30日

# 中期簡明 財務報表附註

2022年6月30日

## 3 會計政策及披露變動(續)

香港財務報告準則修訂本的性質及影響如下：

- (a) 香港財務報告準則第3號的修訂旨在以援引2018年6月發佈的財務報告概念性框架，取代對先前財務報表編製和列報框架的引用，而無需大幅度改變其要求。該等修訂同時為香港財務報告準則第3號增添了其確認原則的例外，以使企業可利用概念框架作為參考來確定資產或負債的構成。該例外規定，對於屬於香港會計準則第37號或香港財務報告詮釋委員會第21號範圍內的負債和或有負債，如果是單獨發生而不是在企業合併中產生的，採用香港財務報告準則第3號的主體應分別參考香港會計準則第37號或香港財務報告詮釋委員會第21號，而不是概念框架。此外，該等修正澄清，或有資產在購買日不符合確認條件。本集團前瞻性地將修訂適用於2022年1月1日或之後發生的企業合併。由於在此期間發生的企業合併中不存在修訂範圍內的或有資產、負債和或有負債，因此修訂對本集團的財務狀況和業績沒有任何影響。
- (b) 香港會計準則第16號(修訂本)禁止實體從物業、廠房及設備項目的成本中扣除該資產到能夠以管理層預期的方式運營所需的必要位置和條件過程中通過銷售產生的任何收益。相反，實體在損益中確認出售任何此類項目的收益以及這些項目的成本。本集團對2021年1月1日或之後提供使用的物業、廠房和設備項目追溯適用了這些修訂。由於在2021年1月1日當天或之後提供物業、廠房和設備以供使用時，沒有出售所生產的項目，因此該修訂對本集團的財務狀況和業績沒有任何影響。
- (c) 香港會計準則第37號(修訂本)簡明，為了評估香港會計準則第37號下的合同是否虧損，履行合同的成本包含與合同相關的成本。與合同直接相關的成本包括履行該合同的增量成本(例如，直接勞動力和材料)和與履行該合同直接相關的其他成本的分配(例如，用於履行合同的物業，廠房及設備項目的折舊費的分配，以及合同管理和監督的成本)。一般及行政費用與合同沒有直接關係，除非根據合同明確向對方收取費用，否則不包括在內。本集團前瞻性地將修訂運用於截至2022年1月1日尚未履行其所有義務的合同，尚未識別出虧損合同。因此，該修訂對本集團的財務狀況和業績沒有任何影響。
- (d) 香港財務報告準則2018年至2020年的年度改進列出香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號隨附示例以及香港會計準則第41號的修訂。預期將適用於本集團的修訂詳情如下：

香港財務報告準則第9號金融工具：澄清了主體在評估新的或經修改的金融負債條款是否與原始金融負債條款有實質性差異時所包含的費用。這些費用僅包括借款人與貸款人之間支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代表對方支付或收取的費用。本集團前瞻性地將修訂運用於2022年1月1日或之後修改或交換的金融負債。由於在此期間本集團的金融負債沒有發生任何修改，因此該修訂對本集團的財務狀況和業績沒有任何影響。

### 3 會計政策及披露變動(續)

香港財務報告準則修訂本的性質及影響如下:(續)

(d) (續)

香港財務報告準則第16號租賃：刪除了在香港財務報告準則第16號說明性示例13中出租人支付的與租賃物改良有關的付款說明，這消除了應用香港財務報告準則第16號對關於處理租賃物獎勵有關的任何潛在混淆情況。

### 4. 營運分部資料

為進行管理，本集團根據其產品及服務劃分業務單元，本集團有以下五個可報告營運分部：

- (a) 製藥分部主要從事藥品生產、銷售及研發；
- (b) 醫療器械與醫學診斷分部主要從事醫療器械和診斷產品的生產和銷售；
- (c) 醫療健康服務分部主要從事提供醫療服務及醫院管理；
- (d) 醫藥分銷和零售分部主要從事藥品零售及批發；及
- (e) 其他業務營運分部包括上述以外的業務。

管理層分開監察本集團各營運分部的業績，藉以作出資源分配決定和評估業績。分部業績基於各項可報告分部利潤或虧損進行評估，有關評估以計量經調整稅後利潤或虧損作出。經調整稅後利潤或虧損的計量與本集團的稅後利潤或虧損的計量一致，惟有關計量並不包括以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益工具的股息收入、以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值利得或損失以及總部及投資平台公司收入和開支。

分部間收入於合併時互相抵銷。分部間的銷售和轉移乃參考按照當時現行市價向第三方銷售的價格進行交易。

由於以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資及未分配總部及投資平台公司資產由集團統一管理，因此，分部資產不包括該等資產。

由於計息銀行及其他借款、應付利息及未分配總部及投資平台公司負債由集團統一管理，因此，分部負債不包括該等負債。

# 中期簡明 財務報表附註

2022年6月30日

## 4. 營運分部資料(續)

### 截至2022年6月30日止六個月(未經審核)

	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療健康服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入：							
向外界客戶銷售	14,270,930	4,034,954	2,916,662	—	52,060	—	21,274,606
分部間銷售	140,363	214,035	43,313	—	9,334	(407,045)	—
收入總額	14,411,293	4,248,989	2,959,975	—	61,394	(407,045)	21,274,606
分部業績*	1,889,837	439,669	(386,703)	—	41,388	(20,930)	1,963,261
其他收入	103,862	11,334	15,396	—	11,013	—	141,605
其他收益	302,498	301,515	47,933	—	—	—	651,946
利息收入	83,261	7,596	12,901	—	110	(5,711)	98,157
財務成本	(105,897)	(14,518)	(89,415)	—	(4,325)	49,853	(164,302)
其他開支	(229,699)	(28,089)	(19,820)	—	14,642	305	(262,661)
應佔損益：							
合營企業	(96,979)	—	—	—	(2,585)	—	(99,564)
聯營企業	14,208	93,494	(16,446)	919,864	(112,537)	—	898,583
未分配其他收入、利息收入及其他收益、 財務成本及開支							(848,444)
稅前溢利(虧損)	1,961,091	811,001	(436,154)	919,864	(52,294)	23,517	2,378,581
稅項	(382,366)	(111,764)	(5,670)	—	(23)	—	(499,823)
未分配稅費							(9,263)
本期溢利(虧損)	1,578,725	699,237	(441,824)	919,864	(52,317)	23,517	1,869,495
分部資產：	51,748,370	10,007,104	11,108,724	16,774,252	5,021,141	(2,539,162)	92,120,429
包括：							
於合營企業的投資	290,610	—	832	—	7,785	—	299,227
於聯營企業的投資	1,318,013	1,250,089	893,241	16,774,252	2,599,526	—	22,835,121
未分配資產							6,633,308
資產總額							98,753,737
分部負債：	22,453,057	3,539,092	5,408,677	—	1,497,902	(15,682,906)	17,215,822
未分配負債							33,854,545
負債總額							51,070,367
其他分部資料：							
折舊及攤銷	722,087	115,279	206,588	—	20,372	—	1,064,326
於損益表中確認的資產減值損失，淨額	65,473	20,319	11,628	—	—	—	97,420
資本開支**	1,800,755	155,846	196,281	—	21,210	—	2,174,092

\* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

\*\* 資本開支包括添置物業、廠房和設備、其他無形資產及使用權資產中的預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。

註：製藥分部不包含BioNTech股票公允價值變動損失及部分股票出售收益。

#### 4. 營運分部資料(續)

##### 截至2021年6月30日止六個月(未經審核)

	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療健康服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入：							
向外界客戶銷售	12,179,257	2,832,211	1,843,434	—	22,635	—	16,877,537
分部間銷售	13,233	17,779	20,501	—	12,639	(64,152)	—
收入總額	12,192,490	2,849,990	1,863,935	—	35,274	(64,152)	16,877,537
分部業績*	1,352,891	434,099	(19,393)	—	9,266	(23,352)	1,753,511
其他收入	102,012	14,123	15,428	—	7,430	—	138,993
其他收益	201,990	2,283	87,416	—	262,270	(111,725)	442,234
利息收入	85,180	16,516	14,508	—	1,698	(14,636)	103,266
財務成本	(80,436)	(13,698)	(25,545)	—	(5,312)	21,894	(103,097)
其他開支	(35,582)	(34,764)	(12,181)	—	(258,830)	—	(341,357)
應估損益：							
合營企業	(93,805)	—	—	—	(12)	—	(93,817)
聯營企業	35,707	90,143	(28,178)	896,991	(69,037)	—	925,626
未分配其他收入、利息收入及其他收益、 財務成本及開支							478,870
稅前溢利(虧損)	1,567,957	508,702	32,055	896,991	(52,527)	(127,819)	3,304,229
稅項	(311,399)	(54,486)	(47,288)	—	(2)	—	(413,175)
未分配稅費							(137,472)
本期溢利(虧損)	1,256,558	454,216	(15,233)	896,991	(52,529)	(127,819)	2,753,582
分部資產：	46,659,269	8,322,272	9,898,810	15,355,639	4,458,138	(2,668,056)	82,026,072
包括：							
於合營企業的投資	342,929	—	—	—	6,148	—	349,077
於聯營企業的投資	2,273,758	555,078	1,589,874	15,355,639	2,673,511	—	22,447,860
未分配資產							6,396,412
資產總額							88,422,484
分部負債：	17,422,127	2,202,799	2,555,456	—	710,137	(10,426,621)	12,463,898
未分配負債							28,918,999
負債總額							41,382,897
其他分部資料：							
折舊及攤銷	643,074	123,971	157,392	—	21,010	—	945,447
於損益表中確認的資產減值損失，淨額	(1,288)	25,438	7,872	—	190,114	—	222,136
資本開支**	1,323,129	137,508	477,910	—	102,565	—	2,041,112

\* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

\*\* 資本開支包括添置物業、廠房和設備、其他無形資產及使用權資產中的預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。

註：製藥分部不包含BioNTech股票公允價值變動利得。

# 中期簡明 財務報表附註

2022年6月30日

## 5. 收入

本集團的收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核)
客戶合同收入	21,258,760	16,864,028
其他來源收入 總租賃收入	15,846	13,509
	<b>21,274,606</b>	<b>16,877,537</b>

與客戶之間合同產生的收入分解情況如下：

截至二零二二年六月三十日止的六個月內(未經審核)

分部	醫療器械與 醫學診斷 醫療健康 服務				其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
	製藥 人民幣千元	醫學診斷 人民幣千元	醫療健康 服務 人民幣千元	其他 人民幣千元		
<b>產品或服務類型</b>						
銷售貨品	13,844,207	3,915,452	441,291	—	18,200,950	
提供服務	418,473	89,828	2,472,638	41,175	3,022,114	
銷售材料	6,625	29,071	—	—	35,696	
客戶合同收入總額	14,269,305	4,034,351	2,913,929	41,175	21,258,760	
<b>地理資料</b>						
中國大陸	9,253,783	1,460,631	2,913,290	39,753	13,667,457	
其他國家及地區	5,015,522	2,573,720	639	1,422	7,591,303	
客戶合同收入總額	14,269,305	4,034,351	2,913,929	41,175	21,258,760	
<b>收入確認的時機</b>						
於某一時間點轉讓的貨品	13,850,832	3,944,523	441,291	—	18,236,646	
於某一時間點轉讓的服務	276,437	33,096	2,472,638	41,175	2,823,346	
隨時間轉讓的服務	142,036	56,732	—	—	198,768	
客戶合同收入總額	14,269,305	4,034,351	2,913,929	41,175	21,258,760	

## 5. 收入(續)

與客戶之間合同產生的收入分解情況如下:(續)

截至二零二一年六月三十日止的六個月內(未經審核)

分部	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療健康 服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>產品或服務類型</b>					
銷售貨品	11,733,205	2,742,001	37,479	—	14,512,685
提供服務	414,422	76,259	1,804,041	11,459	2,306,181
銷售材料	30,599	13,951	612	—	45,162
<b>客戶合同收入總額</b>	<b>12,178,226</b>	<b>2,832,211</b>	<b>1,842,132</b>	<b>11,459</b>	<b>16,864,028</b>
<b>地理資料</b>					
中國大陸	8,474,661	1,339,179	1,842,132	10,040	11,666,012
其他國家及地區	3,703,565	1,493,032	—	1,419	5,198,016
<b>客戶合同收入總額</b>	<b>12,178,226</b>	<b>2,832,211</b>	<b>1,842,132</b>	<b>11,459</b>	<b>16,864,028</b>
<b>收入確認的時機</b>					
於某一時間點 或 於某一段時間					



# 中期簡明 財務報表附註

2022年6月30日

## 6. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量 且其變動計入其他全面收益的股權投資之股息收入	36,451	8,009
政府補助	147,045	132,660
其他	149	1,045
	<b>183,645</b>	<b>141,714</b>

## 7. 其他收益

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核)
出售聯營企業權益的收益	186,594	279,501
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值淨收益	—	1,230,308
出售附屬公司的收益	382,978	78,995
其他	81,532	56,451
	<b>651,104</b>	<b>1,645,255</b>

## 8. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核)
銀行及其他借款利息	444,244	413,098
租賃負債利息支出	22,647	14,841
減：資本化利息	(28,704)	(7,214)
	<b>438,187</b>	<b>420,725</b>

## 9. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除（計入）下列各項：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核) (已重述)
已售存貨的成本	9,672,149	6,579,164
已提供服務的成本	1,903,512	1,677,258
員工成本(包括董事、監事及最高行政人員的薪酬)		
薪金及其他員工成本	4,106,468	3,070,335
退休福利：		
定額供款基金	261,459	180,142
住房福利：		
定額供款基金	153,680	101,061
股份支付開支	33,725	39,619
	4,555,332	3,391,157
研發成本		
本期開支(不包括其他無形資產攤銷)	1,722,222	1,494,528
減：政府對研發項目的補貼*	(50,780)	(27,604)
短期及低價值資產租賃支出	29,708	21,673
物業、廠房及設備折舊	609,401	564,429
使用權資產折舊	114,947	101,351
其他無形資產攤銷	339,978	279,667
存貨減值準備及遞延開發成本減值準備計提	29,341	16,953
金融資產減值撥備		
應收賬款減值撥備	20,601	15,022
其他應收款項減值撥備（轉回）	2,259	(218)
預付款及其他資產減值撥備	45,224	—
於聯營企業之投資減值撥備	—	190,379
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值損失（收益）	640,805	(1,230,308)
匯兌收益淨額	(72,842)	(41,939)
出售物業、廠房及設備及其他無形資產的損失	2,306	10,166
虧損合同撥備	100,671	—

\* 本集團收取多項有關研發項目的政府補貼。獲發放的政府補貼已從其他收益扣減。就仍未承擔的相關開支所收取的政府補貼計入綜合財務狀況表的遞延收入。該等補貼並無有關的未履行條件或或有事項。



## 12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

每股基本盈利金額乃以當期歸屬於母公司普通股股東的溢利以及本期發行在外的普通股的加權平均數 2,562,898,545 股(截至2021年6月30日止六個月: 2,562,898,545 股)計算。

稀釋性每股盈利金額的分子以歸屬於母公司普通股股東的當期溢利確定。稀釋性每股盈利金額的分母等於下列兩項之和:(1)基本每股盈利金額中母公司已發行普通股的加權平均數;及(2)假定稀釋性潛在普通股轉換為普通股而增加的普通股的加權平均數。

基本每股盈利和稀釋性每股盈利之計算乃基於:

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核)
盈利		
母公司普通股股東應佔溢利	1,553,504	2,482,373
就計算每股基本及稀釋盈利歸屬於本公司普通股股東的盈利	1,553,504	2,482,373

	股份數目	
	截至6月30日止六個月	
	2022年 (未經審核)	2021年 (未經審核)
股份		
普通股的加權平均數,用於計算基本每股盈利	2,562,898,545	2,562,898,545
普通股的加權平均數,用於計算稀釋性每股盈利	2,562,898,545	2,562,898,545

截至2022年6月30日止六個月,本公司並無任何已發行潛在攤薄普通股。

## 中期簡明 財務報表附註

2022年6月30日

### 13. 物業、廠房及設備

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核)
期初結存價值	13,011,818	12,579,873
添置	1,552,693	1,481,681
收購附屬公司	44,342	790
出售	(21,878)	(46,840)
處置附屬公司	(78,349)	(1,434,727)
本期間折舊費	(609,401)	(564,429)
匯率變動	(8,555)	(29,439)
期末結存價值	13,890,670	11,986,909

本集團賬面淨值為人民幣771,550,000元(2021年12月31日：人民幣550,040,000元)的物業、廠房及設備已抵押予銀行，作為獲得計息銀行借款的擔保，詳情載於中期簡明綜合財務報表附註16。

### 14. 貿易應收款項及應收票據

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
	貿易應收款項	7,272,567
應收票據	19,743	16,227
	7,292,310	6,045,460

貿易應收款項的信用期一般為三個月，主要客戶可延長至六個月。貿易應收款項及應收票據不計息。

#### 14. 貿易應收款項及應收票據(續)

於報告日，貿易應收款項按發票日期並扣除準備金作出的賬齡分析如下：

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
未清償結餘賬齡如下：		
一年以內	7,264,653	6,050,772
一至兩年	109,643	129,356
兩至三年	91,882	55,349
三年以上	125,877	120,136
	7,592,055	6,355,613
減：貿易應收款項減值準備	(319,488)	(326,380)
	7,272,567	6,029,233

於2022年6月30日，本集團賬面淨值人民幣99,940,000元(2021年12月31日：人民幣69,444,000元)的貿易應收款項被用於取得銀行借款。

#### 15. 貿易應付款項及應付票據

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項	4,862,147	4,515,273
應付票據	844,934	548,388
	5,707,081	5,063,661

貿易應付款項及應付票據不計利息，一般須於兩個月內清償。

# 中期簡明 財務報表附註

2022年6月30日

## 15. 貿易應付款項及應付票據(續)

銀經備款:

於報告日，貿易應付款項按發票日期作出的賬齡分析如下：

	2022年 6月30日	2021年 12月31日
扎耽豆揣跌混若結餘		釩氘 暴 平 鎊 聰 鈔

## 16. 計息銀行及其他借款(續)

計息銀行及其他借款的償還期間分析如下：

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
須於以下期間內償還：		
一年以內	17,569,068	15,460,243
一至兩年	4,444,947	4,875,505
兩至五年	5,451,125	1,787,641
五年以上	2,137,486	2,385,923
	29,602,626	24,509,312
分類為流動負債部分	(17,569,068)	(15,460,243)
非流動部分	12,033,558	9,049,069

附註：

### (1) 銀行借款

銀行借款年利率之範圍為0.3000厘到4.8300厘(2021年12月31日：0.3000厘到6.0000厘)。

於2022年6月30日，本集團若干銀行借款由以下各項抵押作擔保：金額為人民幣771,550,000元(2021年12月31日：人民幣550,040,000元)的物業、廠房和設備(附註13)以及金額為人民幣511,229,000元(2021年12月31日：人民幣513,993,000元)。



# 中期簡明 財務報表附註

2022年6月30日

## 16. 計息銀行及其他借款(續)

附註:(續)

### (2) 超短期融資券

於2022年4月13日,本公司發行總額為人民幣600,000,000元的超短期融資券,債券票面年利率為2.65%,到期一次付息,將於2022年8月11日到期。

### (3) 公司債券

於2018年8月13日,本公司發行總額為人民幣1,300,000,000元的五年期公司債券,按年利率3.50厘計息。利息須按年支付,到期日為2023年8月13日。截至2022年6月30日,該五年期公司債券餘額為人民幣746,651,000元。

於2018年11月30日,本公司發行總額為人民幣500,000,000元的四年期公司債券,按年利率3.83厘計息。利息須按年支付,到期日為2022年11月30日。截至2022年6月30日,該四年期公司債券餘額為人民幣239,848,000元。

於2021年2月2日,本公司發行總額為人民幣1,600,000,000元的四年期公司債券,按年利率3.98厘計息。利息須按年支付,到期日為2025年2月2日。由於債券持有人有權要求本公司在第二個計息年(即2023年)全部或部分回購公司債券,因此公司債券自本期分類為流動負債。截至2022年6月30日,該四年期公司債券餘額為人民幣1,599,242,000元。

於2022年3月9日,本公司發行總額為人民幣500,000,000元的四年期公司債券,按年利率3.5厘計息。利息須按年支付,到期日為2026年3月9日。截至2022年6月30日,該四年期公司債券餘額為人民幣499,200,000元。

## 17. 業務合併

本期內,本公司之附屬公司上海復星健康科技(集團)有限公司(「復星健康」)以人民幣809,200,000元自獨立第三方收購廣州新市醫院有限公司(「新市醫院」)70%股權。收購完成後本集團對新市醫院的持股比例為70%。本集團確定本次交易的收購日為2022年1月20日,自2022年1月20日起將新市醫院納入合併範圍。

## 17. 業務合併(續)

合併附屬公司的可辨認資產和負債於購買日的公允價值和賬面價值如下：

	附註	收購時確認的 公允價值 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房和設備	13	44,342
使用權資產		70,232
其他無形資產		775,869
遞延稅項資產		4,277
存貨		31,027
貿易應收款項及應收票據		42,665
預付款、其他應收款及其他資產		101,002
現金及銀行結餘		22,242
貿易應付款項及應付票據		(86,159)
應付稅項		(17,867)
合同負債—流動		(6,649)
其他應付款項及應計款項		(51,674)
租賃負債—流動		(8,297)
租賃負債—非流動		(72,930)
遞延稅項負債		(193,516)
以公允價值計量的可識別資產淨值總計		654,564
非控股權益		(196,369)
		458,195
併購日商譽		351,005
		809,200
對價：		
2021年支付現金對價		161,840
本期間支付現金對價		485,520
應付現金對價		161,840

# 中期簡明 財務報表附註

2022年6月30日

## 17. 業務合併(續)

有關收購附屬公司的現金流量的分析如下：

	人民幣千元 (未經審核)
以現金支付的對價	489,520
收購獲得的現金及現金等價物	(30,069)
投資活動中現金及現金等價物流出淨額	459,451

報告期期初和期末本集團商譽賬面價值的調節表列示如下：

	人民幣千元 (未經審核)
2022年1月1日賬面原值	9,907,487
收購附屬公司	351,005
處置附屬公司	(59,244)
匯率調整	241,894
2022年6月30日	10,441,142
累計減值準備	
2022年1月1日及2022年6月30日	(507,500)
賬面淨值	
2022年1月1日	9,399,987
2022年6月30日	9,933,642

於收購日，貿易應收款項和其他應收款的公允價值分別為人民幣42,665,000元和人民幣96,179,000元。貿易應收款項和其他應收款的合同總額分別為人民幣42,665,000元和人民幣96,179,000元。

自收購以來，被收購的附屬公司為本集團截至2022年6月30日止六個月的收入貢獻人民幣290,158,000元，並為綜合溢利貢獻虧損人民幣8,299,000元。

倘合併於期初進行，本集團當期收入及溢利分別為人民幣21,274,606,000元及人民幣1,869,495,000元。

## 18. 處置附屬公司

截至2022年6月30日止期間，本集團附屬公司江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司與上海黃河資產管理有限責任公司、揚州中寶藥業股份有限公司簽訂股權轉讓協議，以人民幣125,328,000元出售其所持有江蘇黃河藥業股份有限公司的51%股權，處置日為2022年1月3日。故自2022年1月3日起，本集團不再將黃河藥業納入合併範圍。

截至2022年6月30日止期間，本集團附屬公司寧波復技醫療科技有限公司與吉思威(蘇州)有限公司簽訂股權轉讓協議，以不超過人民幣390,000,000.00元出售其所持有的上海輸血技術有限公司100%股權，處置日為2022年2月28日。故自2022年2月28日起，本集團不再將輸血技術納入合併範圍。

上述附屬公司於處置日的財務信息如下：

	附註	截至2022年 6月30日 止六個月 人民幣千元
處置的淨資產：		
物業、廠房和設備	13	78,349
使用權資產		14,031
其他無形資產		58,558
遞延稅項資產		531
存貨		65,334
貿易應收款項及應收票據		58,946
預付款、其他應收款及其他資產		9,473
現金及銀行結餘		36,632
短期計息銀行借款及其他借款		(108,450)
貿易應付款項及應付票據		(19,510)
應付稅項		(2,157)
合同負債		(9,722)
其他應付款項及應計款項		(85,838)
遞延稅項負債		(7,651)
		88,526
非控股權益		(15,420)
商譽		59,244
出售附屬公司的收益	7	382,978
		515,328
以下列方式收取：		
收取現金對價		421,905

# 中期簡明 財務報表附註

2022年6月30日

## 18. 處置附屬公司(續)

處置附屬公司的現金和現金等價物淨流入分析如下：

	人民幣千元
現金對價	421,905
本期收到前期處置附屬公司的現金對價	319,220
被出售之現金及現金等價物	(36,632)
投資活動中現金及現金等價物流入淨額	704,493

## 19. 承諾

本集團於報告日的資本承諾如下：

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
已簽約但未撥備		
物業、廠房和設備	2,415,887	2,127,421
於附屬公司、合營及聯營企業的投資	2,487,233	2,066,497
於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資	513,177	451,933
已授權但未簽約		
物業、廠房和設備、及使用權資產中的預付土地租賃款	2,544,064	3,128,531
	7,960,361	7,774,382

## 20. 關聯方交易

### (a) 銷售醫藥產品和提供勞務

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核)
國藥控股股份有限公司及其附屬公司(附註(4)、(6)及(15))	2,210,042	1,809,891
重藥控股股份有限公司及其附屬公司(附註(1)、(4)及(16))	365,650	326,501
上海復星公益基金會(附註(4)及(8))	11,744	40
蘇州復健星熠創業投資合夥企業(附註(1)及(4))	4,670	5,139
復星凱特生物科技有限公司(附註(2)及(4))	3,222	2,030
上海領健信息技術有限公司(附註(1)及(4))	2,930	7,936
復星國際及其附屬公司(附註(3)、(4)、(10)及(16))	2,749	252
天津復星海河醫療健康產業基金合夥企業(附註(1)及(4))	2,335	2,436
頤復康藥業集團有限公司(附註(1)及(4))	537	1,251
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(附註(1)及(4))	447	6
Unicorn II Holdings Limited及其附屬公司(附註(1)、(4)及(6))	179	2,039
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註(2)及(4))	123	671
復星保德信人壽保險有限公司(附註(4)及(8))	57	—
通德股權投資管理(上海)有限公司(附註(4)及(7))	19	19
上海杏脈信息技術有限公司(附註(1)及(4))	10	26
上海復星外灘置業有限公司(附註(4)、(8)及(17))	5	6
上海迪艾醫療器械有限公司(附註(1)、(4)及(18))	—	637
Gland Chemicals Pvt Ltd(附註(4)、(8)及(19))	—	148
復星聯合健康保險股份有限公司(附註(4)及(8))	—	4
上海星晨兒童醫院有限公司(附註(1)及(4))	—	3
	<b>2,604,719</b>	<b>2,159,035</b>

# 中期簡明 財務報表附註

2022年6月30日

## 20. 關聯方交易(續)

### (b) 購買醫藥產品和接受勞務

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核)
國藥控股股份有限公司及其附屬公司(附註(4)、(6)及(15))	168,498	178,674
復星國際及其附屬公司(附註(3)、(4)、(11)及(16))	72,128	22,575
重藥控股股份有限公司及其附屬公司(附註(1)、(4)及(16))	19,470	18,434
復星聯合健康保險股份有限公司(附註(4)及(8))	12,854	627
復星南風(深圳)醫療技術有限公司(附註(4)及(6))	8,892	—
通德股權投資管理(上海)有限公司(附註(4)及(7))	5,407	—
Saladax Biomedical, Inc.(附註(1)及(4))	3,204	12,041
安徽山河藥用輔料股份有限公司(附註(1)及(4))	632	1,034
江蘇英諾華醫療技術有限公司(附註(1)及(4))	179	1,306
上海領健信息技術有限公司(附註(1)及(4))	3	55
Gland Chemicals Pvt Ltd(附註(4)、(8)及(19))	—	34,544
淮海醫院管理(徐州)有限公司(附註(1)及(4))	—	105
	<b>291,267</b>	<b>269,395</b>

### (c) 租賃及物業管理服務

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核)
作為出租人		
復星凱特生物科技有限公司(附註(2)及(5))	4,519	5,068
復星國際及其附屬公司(附註(3)、(5)、(12)及(16))	476	1,458
通德股權投資管理(上海)有限公司(附註(5)及(7))	471	471
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(附註(1)及(5))	124	140
Unicorn II Holdings Limited及其附屬公司(附註(1)、(5)及(6))	13	149
上海杏脈信息科技有限公司(附註(1)及(5))	—	732
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註(2)及(5))	—	252
	<b>5,603</b>	<b>8,270</b>

## 20. 關聯方交易(續)

### (c) 租賃及物業管理服務(續)

作為承租人

2022年1-6月

	租賃資產種類	簡化處理的 短期租賃和低 價值資產租賃 的租金費用	增加的 使用權資產
復星國際及其附屬公司(附註(3)、(5)、(13)及(16))	物業及廠房	9,454	23,569

2021年1-6月

	租賃資產種類	簡化處理的 短期租賃和低 價值資產租賃 的租金費用	增加的 使用權資產
復星國際及其附屬公司(附註(3)、(5)、(13)及(16))	物業及廠房	5,242	—
Dhananjaya Properties LLP(附註(5)、(8)及(19))	物業及廠房	114	—
Sasikala Properties LLP(附註(5)、(8)及(19))	物業及廠房	41	—
		5,397	—

接受關聯方物業服務	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核)
復星國際及其附屬公司(附註(3)、(5)、(14)及(16))	11,732	6,818



# 中期簡明 財務報表附註

2022年6月30日

## 20. 關聯方交易(續)

### (d) 來自 借予關聯方貸款

本公司與上海復星高科技集團財務有限公司(「復星財務公司」)訂立一份金融服務協議，據此，復星財務公司將自2020年1月1日起至2022年12月31日止期間為本集團提供金融服務，包括存款服務、信貸服務、結算服務及中國銀行保險監督管理委員會批准的其他金融服務。本集團於復星財務公司存放的存款的每日最高未償還結存不得超過人民幣1,000,000,000元。復星財務公司授予本集團的貸款的每日最高未償還結存不得超過人民幣1,000,000,000元。

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
於復星財務公司存款		
復星財務公司(附註(3)及(16))	870,551	974,576

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
來自復星財務公司的貸款		
復星財務公司(附註(3)及(16))	111,686	116,127

### 借予復星凱特生物科技有限公司貸款

上海復星醫藥產業發展有限公司(「產業發展」)向復星凱特生物科技有限公司(「復星凱特」)提供五年期貸款人民幣188,840,000元，利率為同期貸款基準利率上浮10%。其中人民幣33,781,000元貸款期限自2017年10月12日至2022年10月12日，人民幣33,781,000元貸款期限自2018年2月5日至2022年10月12日，人民幣50,395,000元貸款期限自2019年5月15日至2022年5月15日，人民幣70,883,000元貸款期限自2019年10月17日至2022年10月16日。於本報告期間，本集團收回本金人民幣50,395,000元。於2022年6月30日，貸款本金為人民幣138,445,000元(2021年12月31日：人民幣188,840,000元)，應收利息為人民幣113,000元(2021年12月31日：人民幣301,000元)。

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
復星凱特(附註(2))	138,558	189,141

## 20. 關聯方交易(續)

### (d) 來自 借予關聯方貸款(續)

#### 借予Natur.e's Sunshine (Far East) Limited貸款

Fosun Industrial Co., Limited向Nature's Sunshine (Far East) Limited提供一年期貸款人民幣1,927,000元，利率為3%。貸款期限自2021年10月2日至2022年10月2日。本期已收到人民幣1,927,000元的還款。

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
Nature's Sunshine (Far East) Limited(附註(1))	—	1,927

#### 借予上海星晨兒童醫院有限公司貸款

上海復兒醫星醫院管理有限公司向上海星晨兒童醫院有限公司提供短期貸款人民幣9,291,000元，利率為同期貸款基準LPR利率。於2022年6月30日，應收利息為人民幣273,000元(2021年12月31日：人民幣94,000元)。

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
上海星晨兒童醫院有限公司(附註(1))	9,564	9,385

#### 借予上海杏脈信息科技有限公司貸款

產業發展向上海杏脈信息科技有限公司(「杏脈信息」)提供短期貸款本金人民幣71,400,000元，利率為10.00%，貸款期限自2021年9月29日至2022年9月29日。於本期內該項貸款轉為對其股權投資款(於2021年12月31日：應收利息為人民幣1,864,000元)。

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
杏脈信息(附註(1))	—	73,264

# 中期簡明 財務報表附註

2022年6月30日

## 20. 關聯方交易(續)

### (d) 來自 借予關聯方貸款(續)

來自上海有叻信息科技有限公司貸款

上海有叻信息科技有限公司向復星健康科技(深圳)有限公司提供短期貸款本金人民幣5,492,000元，利率為4.35%，貸款期限自2021年10月19日至2022年10月18日。於2022年6月30日，應付利息為人民幣160,000元(2021年12月31日：人民幣40,000元)。

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
上海有叻信息科技有限公司(附註(3))	5,652	5,532

來自復星高科技貸款

復星高科技向復星健康科技(深圳)有限公司提供短期貸款本金人民幣18,673,000元，利率為4.35%，貸款期限自2021年10月19日至2022年10月18日。於2022年6月30日，應付利息為人民幣543,000元(2021年12月31日：人民幣137,000元)。

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
復星高科技(附註(3))	19,216	18,810

### (e) 關聯方利息收入 支出

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核)
關聯方利息收入		
復星凱特(附註(2))	4,248	4,678
復星財務公司(附註(3)及(16))	4,026	4,560
上海星晨兒童醫院有限公司(附註(1))	180	182
Nature's Sunshine (Far East) Limited(附註(1))	14	112
	8,468	9,532

## 20. 關聯方交易(續)

### (e) 關聯方利息收入 支出(續)

2022年1-6月，上述存款、貸款及貼現利息按照協議條款參考基準利率及市場利率水平計息，活期存款年利率為0.35%(2021年1-6月：0.35%)，七天通知存款利率為1.485%-1.89%(2021年1-6月：1.89%)，協定存款利率為1.15%(2021年1-6月：1.15%)，定期存款年利率為1.55%-1.755%(2021年1-6月：1.55%-1.755%)。

關聯方利息支出	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核)
復星財務公司(附註(3)及(16))	2,666	1,432
復星高科技(附註(3)及(16))	406	—
上海有叻信息科技有限公司(附註(3)及(16))	119	—
	<b>3,191</b>	1,432

附註：

- (1) 這些公司為本集團的聯營企業。
- (2) 這些公司為本集團的合營企業。
- (3) 這些公司為本集團間接控股公司復星國際有限公司的附屬公司。
- (4) 買賣是在相關公司的正常業務過程中按提供給無關聯的客戶 供應商或由無關聯客戶 供應商所提供的類似商業條款進行。
- (5) 向該等關聯公司收取或支付予該等關聯公司的租賃及物業管理服務費乃按提供予該等關聯公司第三方客戶的價格規定。
- (6) 這些公司為本集團聯營企業的附屬公司。
- (7) 這些公司為本集團合營企業的附屬公司。
- (8) 這些公司為本集團的其他關聯人。
- (9) 2021年4月，本公司的附屬公司佛山復星禪誠醫院有限公司(「禪誠醫院」)、復星健康、佛山禪曦房地產開發有限公司(「佛山禪曦」)與上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司(「豫園」)簽訂佛山禪曦股權和債權轉讓合同，同意禪誠醫院與復星健康將其持有的佛山禪曦100%股權及債權轉讓給復星國際有限公司的附屬公司豫園(或其指定附屬公司)。
- (10) 本期間，本集團以市場價向復星國際及其附屬公司銷售商品及提供其他服務。復星國際及其附屬公司包括上海復星高科技(集團)有限公司、海南復星商社貿易有限公司、上海高地物業管理有限公司、北京高地物業管理有限公司、上海星益健康管理有限公司、上海雲濟信息科技有限公司、上海星崇商務諮詢有限公司、上海平奧投資管理有限公司、上海復星智健信息科技有限公司、上海復星創業投資管理有限公司、浙江復逸化妝品有限公司、上海復星工業技術發展有限公司、上海復星旅遊管理有限公司、上海星創健康科技有限公司、上海新施華投資管理有限公司、上海復星產業投資有限公司、上海復星創富投資管理股份有限公司、上海復星寰宇國際貿易有限公司、上海智洽信息科技服務有限公司、GLSMED TRADE S.A等。

# 中期簡明 財務報表附註

2022年6月30日

## 20. 關聯方交易(續)

### (e) 關聯方利息收入 支出(續)

附註:(續)

- (11) 本期間,本集團以市場價向復星國際及其附屬公司採購商品及接受其他服務。復星國際及其附屬公司包括上海復星高科技(集團)有限公司、海南復星商社貿易有限公司、海南復星國際商旅有限公司、信泰雲鏈(杭州)信息科技發展有限公司、信泰雲鏈(無錫)信息科技發展有限公司、上海雲濟信息科技有限公司、上海星益健康管理有限公司、上海星競企業管理諮詢有限公司、浙江復逸化妝品有限公司、上海復星星匯商務諮詢有限公司、上海復星寰宇國際貿易有限公司、海南復星國際物流有限公司、上海星熠人力資源管理有限公司、上海智洽信息科技服務有限公司、上海一鏈企業管理有限公司、上海星服企業管理諮詢有限公司。
- (12) 本期間,本集團向復星國際及其附屬公司租出辦公樓。復星國際及其附屬公司包括復星高科技、上海平奧投資管理有限公司、上海復星智健信息科技有限公司。
- (13) 本期間,本集團向復星國際及其附屬公司租入辦公樓。復星國際及其附屬公司系上海新施華投資管理有限公司及上海復星外灘置業有限公司。
- (14) 本期間,本集團以市場價接受復星國際的附屬公司的物業勞務服務。復星國際的附屬公司包括上海高地物業管理有限公司及北京高地物業管理有限公司。
- (15) 國藥控股股份有限公司為本集團聯營企業國藥產業投資有限公司的主要附屬公司。
- (16) 這些關聯方交易亦構成上市規則第14A章所界定的關聯交易或持續關聯交易。本集團確認,其已遵守上市規則第14A章有關這些交易的披露規定。
- (17) 上海復星外灘置業有限公司自2022年3月起與本公司受同一最終控制公司控制。
- (18) 上海迪艾醫療器械有限公司自2021年8月起不再係本集團關聯方。
- (19) Gland Chemicals、Dhananjaya Properties LLP、Sasikala Properties LLP於本期間起不再係本集團關聯方。
- (20) 2022年3月,本公司之附屬公司產業發展以現金人民幣4,000,000元取得了上海星創健康科技有限公司87%股權。

### (f) 本集團主要管理人員的薪酬

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核)
與績效掛鈎的紅利	57,487	49,724
薪金、津貼及實物福利	15,403	17,451
退休計劃供款	616	526
	<b>73,506</b>	67,701

## 20. 關聯方交易(續)

### (g) 捐贈

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審核)	2021年 人民幣千元 (未經審核)
上海復星公益基金會	7,502	8,708

本期間，本集團通過上海復星公益基金會向社會公益項目等捐贈財物人民幣7,502,000元(2021年1-6月：人民幣8,708,000元)。

### (h) 關聯方應收 未付結餘

- (i) 於2022年6月30日，本集團於報告期末擁有應收間接控股公司復星國際及其附屬公司結餘款項人民幣1,705,659,000元(2021年12月31日：人民幣1,725,786,000元)。該應收控股公司結餘，除於復星財務公司存款以外，為無抵押、免息及須按要求回收。
- (ii) 於2022年6月30日，本集團於報告期末擁有應收聯營企業及其附屬公司未付結餘款項人民幣1,016,575,000元(2021年12月31日：人民幣994,289,000元)。該應收聯營企業結餘，除提供給Nature's Sunshine (Far East) Limited及上海星晨兒童醫院有限公司以外，為無抵押、免息及須按要求回收。
- (iii) 於2022年6月30日，應收合營企業及其附屬公司結餘款項人民幣143,923,000元(2021年12月31日：人民幣194,222,000元)。該應收合營企業結餘，除提供給復星凱特以外，為無抵押、免息及須按要求回收。
- (iv) 於2022年6月30日，應收其他關聯公司結餘款項人民幣11,869,000元(2021年12月31日：人民幣10,856,000元)為無抵押、免息及須按要求回收。
- (v) 於2022年6月30日，本集團於報告期末應付間接控股公司復星國際及其附屬公司結餘款項人民幣216,497,000元(2021年12月31日：人民幣197,757,000元)。該應付控股公司結餘，除應付上海有叻信息科技有限公司、復星財務公司及復星高科技款項以外，為無抵押、免息及須按要求償還。
- (vi) 於2022年6月30日，應付聯營企業及其附屬公司結餘款項中有人民幣312,662,000元(2021年12月31日：人民幣317,922,000元)為無抵押、免息及須按要求償還。
- (vii) 於2022年6月30日，應付合營企業結餘款項人民幣6,696,000元(2021年12月31日：人民幣6,696,000元)為非貿易性質、無抵押、免息及須按要求償還。



## 21. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

本集團的企業財務團隊由財務經理擔任負責人，其負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。企業財務團隊直向首席財務官及審計委員會匯報。於每一個報告日，企業財務團隊分析金融工具價值變動，並確定在估值中應用的主要輸入數據。估值由首席財務官負責審核和批准。

金融資產及負債的公允價值是以即期交易中簽約各方自願(而非被強制或於清算出售中)將工具交換收取的金額入賬。用於估計公允價值的方法及假設如下：

計息銀行及其他借款非流動部分的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團在2022年6月30日的計息銀行及其他借款的非流動部分的非經營風險被評估為不重大。

公司發行的上市的公司債權及上市的權益工具中不存在限售條件的，以市場報價確定公允價值。上市的權益工具中存在限售條件的根據可觀察的市場報價和流動性折扣確定公允價值。在活躍市場無報價的非上市的權益工具投資，採用估值模型估計公允價值。本集團相信，以估值技術估計的反映在合併財務報表中的公允價值，以及合併財務報表中的相應的其他全面收益和當期損益的變動是合理的，並且亦是於資產負債表日最合適的價值。

截至2022年6月30日，財務報表中重要不可觀察輸入值如下：

### 第三層級公允價值計量的資產的不可觀察輸入值

本集團持有的分類為第三級以公允價值的金融資產主要為在活躍市場中無報價的非上市權益性投資。

金融工具的公允價值是以估值技術確定的，且其對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值是不可觀察的。對於某些非上市權益性投資，本集團採用估值技術或者引用交易對手的報價確定公允價值。估值技術包括現金流折現法和市場比較法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如流動性折讓等。因上述不可觀察參數變動引起的公允價值變動金額均不重大。財務部定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。

### 第三層級公允價值計量的負債的不可觀察輸入值

包括在其他長期負債中授予附屬公司少數股東的股份贖回期權人民幣1,525,318,000元(2021年12月31日：人民幣1,498,957,000元)，重大的不可觀察的估值輸入值是附屬公司在研產品的研發進展或者附屬公司淨利潤。

包括在其他長期負債中的其他金融負債人民幣627,346,000元(2021年12月31日：人民幣230,113,000元)，重大的不可觀察的估值輸入值是附屬公司的淨資產的公允價值。



# 中期簡明 財務報表附註

2022年6月30日

## 21. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

### 公允價值層級

下表列示了本集團金融工具的公允價值計量層級：

以公允價值計量的資產：

於2022年6月30日(未經審核)

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場 的報價 (第一層)	有重大影響的 可觀察輸入數據 (第二層)	有重大影響的 不可觀察輸入數據 (第三層)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	1,924,337	389,335	1,707,912	4,021,584
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的股權投資	4,073	17,722	—	21,795
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的債權投資	—	554,168	—	554,168
	1,928,410	961,225	1,707,912	4,597,547

於2021年12月31日(經審核)

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場 的報價 (第一層)	有重大影響的 可觀察輸入數據 (第二層)	有重大影響的 不可觀察輸入數據 (第三層)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	3,259,068	573,994	1,614,496	5,447,558
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的股權投資	5,380	24,536	—	29,916
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的債權投資	—	427,884	—	427,884
	3,264,448	1,026,414	1,614,496	5,905,358

## 21. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

### 公允價值層級(續)

以公允價值計量的資產:(續)

第三層級確定的公允價值變動如下:

截至2022年6月30日止的六個月期間

	以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融資產 人民幣千元 (未經審核)	指定為以公允價 值計量且其變動 計入其他全面 收益的股權投資 人民幣千元 (未經審核)
於2022年1月1日	1,614,496	—
轉出	(31,879)	—
本期計入損益的收益總和	121,970	—
本期計入其他全面收益的收益總和	42,586	—
添置	340,981	—
結算	(380,242)	—
於2022年6月30日	1,707,912	—

截至2021年6月30日止的六個月期間

	以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融資產 人民幣千元 (未經審核)	指定為以公允價 值計量且其變動 計入其他全面 收益的股權投資 人民幣千元 (未經審核)
於2021年1月1日	1,514,028	—
本期計入損益的虧損總額	(159,575)	—
本期計入其他全面收益的虧損總額	(9,123)	—
添置	191,582	—
處置	(33,628)	—
於2021年6月30日	1,503,284	—

於2022年6月30日,本集團持有的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產因公司上市,其公允價值計量從第三層次轉移到第一層次,轉移金額為人民幣31,879,000元。本期無第一層次和第二層次之間的轉換以及無轉入第三層次的情況(截至2021年6月30日止的六個月期間,本集團持有的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產由第二層次轉移到第一層次的金額為人民幣354,697,000元,無轉入或轉出第三層次的情況)。

# 中期簡明 財務報表附註

2022年6月30日

## 21. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

### 公允價值層級(續)

以公允價值計量的負債：

於2022年6月30日(未經審核)

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的 報價	有重大影響的 可觀察輸入數據	有重大影響的 不可觀察輸入數據	
	(第一層)	(第二層)	(第三層)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
其他長期負債包括的部分	—	—	2,152,663	2,152,663

於2021年12月31日(經審核)

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的 報價	有重大影響的 可觀察輸入數據	有重大影響的 不可觀察輸入數據	
	(第一層)	(第二層)	(第三層)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
其他長期負債包括的部分	—	—	1,729,070	1,729,070

第三層級確定的公允價值變動如下：

	2022 人民幣千元 (未經審核)	2021 人民幣千元 (未經審核)
於1月1日	1,729,070	73,503
本期計入其他開支的收益總額	(14,288)	—
計入其他儲備的損失(收益)	26,361	(2,303)
增加	411,520	—
於6月30日	2,152,663	71,200

於本期內，公允價值計量並未在第一層級及第二層級之間發生轉移，無轉入或轉出第三層次的情況(截至2021年6月30日止的六個月期間：無)。

## 22. 或有負債

於2022年6月30日及2021年12月31日，本集團無或有負債。

## 23. 報告期後事項

### 非公開發行A股股票

2022年7月，本公司以非公開發行的方式向10名特定對象發行A股股票，發行價格為人民幣42.00元/股，股票數量合計為106,756,666股、募集資金總額為人民幣4,483,779,972.00元。新增A股股份已於2022年7月27日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司辦理完畢股份登記手續。本次新增發行的A股股份為有限售條件流通股，發行對象認購的股票自本次發行結束之日起6個月內不得轉讓，預計上市流通時間為限售期滿後的次一交易日。

## 24. 批准中期簡明綜合財務報告

董事會已於2022年8月29日批准及授權刊發本中期簡明綜合財務報表。

# 釋義

在本中期報告內，除非文義另有所指，否則以下詞彙的涵義載列如下。

「%」	指	百分比
「ADC」	指	Antibody-drug Conjugate，即抗體藥物偶聯物
「Alma」	指	Alma Lasers Ltd.，一間於以色列註冊之公司，為本公司的附屬公司
「安進」	指	Amgen Inc.，一間於美國註冊之公司，其股份於NASDAQ上市(股份代號：AMGN)
「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上證所上市及以人民幣買賣
「公司章程」	指	本公司的章程
「聯繫人」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「澳大利亞」	指	澳大利亞聯邦
「BIC」	指	Best-in-class(即同類最佳)
「BioNTech」或「BNTX」	指	BioNTech SE，一間於德國註冊之公司，其股份於NASDAQ上市(股份代號：BNTX)
「董事會」	指	本公司董事會
「博毅雅(Breas)」或「Breas」	指	Breas Medical Holdings AB，一間於瑞典註冊之公司，為本公司的附屬公司
「孟買證交所」	指	BSE Limited(即孟買證券交易所)
「CDMO」	指	Contract Development and Manufacturing Organization(即醫藥合同定制研發生產企業)
「集採」	指	藥品集中帶量採購
「企業管治守則」	指	香港上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》
「守則條文」	指	企業管治守則項下的守則條文
「本公司」	指	上海復星醫藥(集團)股份有限公司(一間股份有限公司)，乃於中國成立的股份有限公司，其H股及A股分別於香港聯交所主板及上證所上市及買賣
「控股股東」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義，就本公司而言，指郭廣昌先生、汪群斌先生、復星國際控股、復星控股、復星國際及復星高科技

「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「董事」	指	本公司董事
「DTP」	指	Direct to Patient(即直接面向病人)
「歐盟」	指	歐洲聯盟
「Eurofarma」	指	Eurofarma Laboratorios S.A.，一間於巴西註冊之公司
「FIC」	指	First-in-class(即同類首創)
「佛山禪醫」	指	佛山復星禪誠醫院有限公司(原名「佛山市禪城區中心醫院有限公司」)，為本公司的附屬公司
「復星診斷」	指	復星診斷科技(上海)有限公司，為本公司的附屬公司
「復星健康」	指	上海復星健康科技(集團)有限公司(原名「上海復星醫療(集團)有限公司」)，為本公司的附屬公司
「復星健康集團」	指	復星健康及其附屬公司
「復星健康期權計劃」	指	復星健康採納的復星健康核心骨幹股權激勵計劃，其經本公司股東於2022年6月1日召開的股東周年大會及復星國際股東於2022年6月2日召開的股東周年大會批准
「復星高科技」	指	上海復星高科技(集團)有限公司，為復星國際的直接全資附屬公司，並為本公司的控股股東
「復星控股」	指	復星控股有限公司，為復星國際控股的直接全資附屬公司，並為本公司的控股股東
「復星實業」	指	復星實業(香港)有限公司，一間於香港註冊之公司，為本公司的附屬公司
「復星國際」	指	復星國際有限公司，為復星國際控股的間接附屬公司，並為本公司的控股股東，其股份於香港聯交所上市(股份代號：00656)
「復星國際控股」	指	復星國際控股有限公司，截至報告期末，由郭廣昌先生及汪群斌先生分別持有85.29%及14.71%權益，並為本公司的控股股東

## 釋義

「復星凱特」	指	復星凱特生物科技有限公司，為本公司的合營公司
「復星醫藥產業」	指	上海復星醫藥產業發展有限公司，為本公司的附屬公司
「真實生物」	指	河南真實生物科技有限公司
「Getz Pharma」	指	Getz Pharma (Private) Limited及其附屬公司Getz Pharma Interational FZ-LLC
「Gland Pharma」	指	Gland Pharma Limited，一間於印度註冊成立之公司，為本公司的附屬公司，其股份於孟買證交所及印度證交所上市(股份代號：Gland)
「Gland Pharma股份期權激勵計劃」	指	Gland Pharma採納的股份期權激勵計劃，其經本公司股東於2019年6月25日召開的股東周年大會及復星國際股東於2019年6月5日召開的股東周年大會批准
「GMP」	指	Good Manufacture Practices(即藥品生產質量管理規範)
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司(或如文義所指，指本公司及其任何一間或多間附屬公司)
「國大藥房」	指	國藥控股國大藥房有限公司
「桂林南藥」	指	桂林南藥股份有限公司，為本公司的附屬公司
「H股」	指	本公司普通股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於香港聯交所上市及以港幣買賣
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「港幣」	指	香港法定貨幣港幣
「香港上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「黃河藥業」	指	江蘇黃河藥業股份有限公司(於2022年1月通過股權轉讓予以處置)
「香港」	指	中國香港特別行政區
「印度盧比」	指	印度法定貨幣盧比

「直觀復星香港」	指	Intuitive Surgical-Fosun (Hongkong) Co., Limited, 一間於香港註冊之公司, 為本公司的聯營公司
「直觀復星上海」	指	直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司, 為本公司的聯營公司
「直觀復星」	指	直觀復星香港及直觀復星上海的合稱
「Kite Pharma」	指	KP EU C.V., 一間於荷蘭註冊之公司
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「默沙東」	指	MERCK SHARP & DOHME CORP., 一間於美國註冊之公司
「標準守則」	指	香港上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「MPP」	指	Medicines Patent Pool(藥品專利池組織), 是一家由聯合國支持的非營利性公共衛生組織
「交易商協會」	指	中國銀行間市場交易商協會
「NASDAQ」	指	National Association of Securities Dealers Automated Quotation(即納斯達克)
「上市註冊申請」或「NDA」	指	新藥上市註冊申請
「國家藥監局」	指	中國國家藥品監督管理局
「印度證交所」	指	The National Stock Exchange of India Limited(即印度國家證券交易所)
「Organon」	指	Organon LLC, 一間於美國註冊之公司, 為Organon & Co.的附屬公司
「輝瑞」	指	Pfizer, Inc., 一間於美國註冊之公司, 其股份於紐約證券交易所上市(股份代號: PFE)
「POCT」	指	Point-Of-Care Testing(即即時檢驗)
「中國」	指	中華人民共和國
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	自2022年1月1日起至2022年6月30日止6個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「復宏漢霖」	指	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司, 一間於香港聯交所上市的公司(股份代號: 02696), 為本公司的附屬公司



## 釋義

「上證所」	指	上海證券交易所
「上海輸血」	指	上海輸血技術有限公司(於2022年2月通過股權轉讓予以處置)
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股,由A股及H股組成
「深交所」	指	深圳證券交易所
「國藥健康在線」	指	國藥健康在線有限公司
「國藥產投」	指	國藥產業投資有限公司,為本公司的聯營公司
「國藥控股」	指	國藥控股股份有限公司,一間H股股份於香港聯交所上市的公司(股份代號:01099),為國藥產投的附屬公司
「復銳醫療科技(Sisram Medical)」	指	復銳醫療科技有限公司,即Sisram Medical Ltd,其股份於香港聯交所上市(股份代號:01696),為本公司的附屬公司
「監事」	指	監事會成員
「監事會」	指	本公司監事會
「蘇州百道」	指	蘇州百道醫療科技有限公司,為本公司的附屬公司
「天津星絲奕」	指	天津星絲奕生物科技有限公司
「美國FDA」	指	U.S. Food and Drug Administration
「美國」	指	美利堅合眾國、其國土及屬地、美國任何州份及哥倫比亞特區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「萬邦醫藥」	指	江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司,為本公司的附屬公司
「WHO-PQ」	指	World Health Organization-Prequalification(即世界衛生組織生產預認證)
「書面守則」	指	《董事 有關僱員進行證券交易的書面守則》

「新市醫院」	指	廣州新市醫院有限公司(廣東藥科大學附屬第三醫院),截至報告期末,為本公司之附屬公司
「徐州風友匯」	指	徐州風友匯藥品零售有限公司(於2022年2月註銷)
「亞能生物」	指	亞能生物技術(深圳)有限公司
「重慶藥友」	指	重慶藥友製藥有限責任公司,為本公司的附屬公司

於本報告中,在中國成立的實體、部門、組織、機構或企業,或在中國獲頒授的獎項或證書,如中文名稱與英文譯名不一致,概以中文版為準。

\* 僅供識別